



En **tråkig** budget som **Huddinge** skulle **må bra av.**

Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget 2026–2028



SD
Huddinge

Innehåll

Förord	3
Politisk programförklaring.....	4
Budgetförutsättningar	8
Det ekonomiska läget	8
Befolkningsprognos	9
Ekonomiplan 2026–2028.....	11
Ekonomiplan	11
Resultatutjämningsreserv och resultatreserv	12
Finansiella intäkter och kostnader.....	12
Pensionskostnader.....	12
Nämndernas budgetramomräkningar.....	13
Lokalresursplanen (bilaga).....	14
Plan för samhällsbyggnad (bilaga)	16
Exploateringsverksamhet	16
Avskrivningar	17
Kostnadseffektiv kvalitet.....	17
Jämförelsekommuner som metod för att hitta eventuella effektiviseringsutrymmen	18
Digitalisering	18
Kontinuerlig översyn av kommunens kostnader och strukturerade besparingar på onödiga utgifter	18
Mål och vision för Huddinge.....	19
Övergripande målstruktur	19
Huddinges nuvarande målstruktur.....	20
En tydligare målstruktur	22
Kommunfullmäktiges mål	24
Kvalitetsmål	24
Effektivitetsmål.....	27
Attitydsmål.....	28
Nämnder	29
Kommunstyrelsen.....	29
Förskolenämnden	32
Grundskolenämnden	34
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden.....	38

Socialnämnden	40
Vård- och omsorgsnämnden	42
Kultur- och fritidsnämnden.....	44
Bygglovs- och tillsynsnämnden.....	47
Natur- och stadsmiljönämnden	49
Kommunkoncernen	51
Huddinge Samhällsfastigheter AB	51
Huge Bostäder AB.....	52
Södertörns Energi AB.....	53
SRV Återvinning AB.....	54
Södertörns Brandförsvarsförbund.....	54
Kommunkoncernens investeringar	54
Kommunkoncernens resultat	56
Låneskuldsutveckling	57
Driftbudget	59
Balansbudget	60
Finansieringsbudget.....	60
Koncernens investeringar	61

Förord

Huddinge har de bästa förutsättningarna för att bli en av Stockholms, och Sveriges, mest attraktiva kommuner. För att nå dit krävs att invånarna blir hörda och sedda, och att deras vardagsproblem tas på allvar. Politiken måste skapa förutsättningar för att den som gör rätt för sig också ska kunna förverkliga sina drömmar

För Sverigedemokraterna ska Huddinge vara kommunen man flyttar till när man vill bilda familj, kommunen man stannar i när man växer upp och kommunen man ser fram emot att åldras i.

En bättre kommun börjar med tydligare styrning där arbetet och målen på riktigt kopplas till visionen om att alla invånare, arbetstagare och besökare ska trivas i Huddinge, parallellt med punktinsatser för att hantera de problem som inte kan vänta på strukturella lösningar.

Vår budget är inte spännande, sprallig eller spektakulär. Den är till stor del tråkig, men det är det tråkiga, grundläggande arbetet som behöver göras för att kommunen ska fungera.

I Mål och budget för 2026 lägger vi fram en uppdaterad målstruktur för att ge kommunens förvaltningar och kompetenta personal bättre förutsättningar att nå de fastställda målen, genom en tydligare koppling mellan mål och vision.

Vi lägger fram en tydligare inriktning för hur bostadsförsörjningen ska säkerställa att Huddinges unga får möjlighet till sitt första boende, och att fler ska få chansen att flytta till sitt drömboende.

Vi prioriterar trygghetsskapande åtgärder, både genom ökad närvaro i det offentliga rummet och genom tidiga insatser som uppmuntrar prosocialt beteende.

Vi stärker förskola och skola med fler vuxna och bättre hjälpmedel som minskar den administrativa bördan.

För Sverigedemokraterna är 2026 året då vi sätter Huddinge i en ny riktning. En riktning där vi löser samhällsproblemen, stärker kommunens kärnuppdrag och ser till hela Huddinge. Där vi lägger grunden för det Huddinge som våra barn och barnbarn ska växa upp och leva i.

Vi tror att det behövs en nystart. Bort från luddiga visioner, värdegrunder och fluffiga mål för att i stället, konkret, fokusera på vad kommunen faktiskt ska åstadkomma. För att skapa ett Huddinge att vara stolt över att besöka, arbeta, bo och leva i.

Felix Byström

Oppositionsråd (SD)



Politisk programförklaring

Bevara Huddinges karaktär – bygg tryggt, inte tätt

Den långsiktiga tryggheten i kommunen börjar med samhällsplaneringen. Det handlar både om att bygga trygga, lugna och välkomnande områden och om att rusta upp befintliga platser som i dag upplevs som otrygga och stökiga. Samhällsplaneringen ska utgå från invånarnas vilja och behov, inte från kortsiktiga exploateringsintressen eller politiska prestigeprojekt. I vårt Huddinge ska det vara lätt att uppnå det liv man drömmer om, för den som gör rätt för sig.

Vi säger nej till överexploatering, lådbyggnad och förtätning som tränger undan grönområden och livskvalitet. I stället vill vi skapa förutsättningar för att fler ska kunna förverkliga sitt drömboende, med fler småhus i nya områden, varsam komplettering där det behövs, och ett bevarande av våra befintliga villa- och radhusområden.

Samtidigt är det ett problem att många, särskilt unga, har svårt att få ett hyreskontrakt. Lösningen är dock inte att bygga fler dyra lägenheter, utan att säkerställa att de bostäder som redan finns i första hand kommer Huddinges invånare till del.

Huddinges närhet till naturen är en av våra största styrkor. Skogarna, sjöarna och vandringslederna, i kombination med goda kommunikationer, gör Huddinge unikt. Vi måste värna balansen mellan utveckling och natur.

Det är så vi lägger grunden för ett tryggt och trivsamt Huddinge.

- Bevarande av Huddinges villaområden.
- Ökat fokus på småhus och varsam komplettering.
- Nej till överexploatering och aggressiv förtätning.
- Egen kö för Huddinges invånare i Huga Bostäder.

Ordning och reda, lugn och ro...

Ordning och reda är grunden för ett tryggt, lugnt och fungerande samhälle. Människor ska kunna leva sina liv utan rädsla för brott, stök och otrygghet. Oavsett om man bor i lägenhet eller villa ska man kunna gå hem på kvällen, låta barnen leka utomhus och känna sig trygga i sitt eget bostadsområde.

Sverigedemokraterna vill öka antalet patrullerande ordningsvakter som ett viktigt komplement till polisen. De kan snabbt skapa lugn vid störningar, ungdomsbråk och annan otrygghet. Vi vill också se fler trygghetskameror i centrumområden, vid kollektivtrafikens knutpunkter och i bostadsområden som upplevs som otrygga.

En välskött kommun stärker både gemenskap och stolthet. Rena parker, hela vägar och trivsamma gångstråk bidrar till trygghet och trivsel i vardagen. Pendeltågsstationerna är Huddinges ansikten utåt, men i dag är de ofta slitna och oinbjudande. Vi vill att de ska upplevas som trygga och välkomnande platser, där människor känner sig hemma.

- Fler patrullerande ordningsvakter.
- Fler trygghetskameror på otrygga platser.
- Utökad felanmälan för att det ska bli lättare att rapportera in skadegörelse, klotter och otrygga områden.
- Upprustning av Huddinges entréer med mer grönska.

...Men också möjligheten att hitta på något roligt

Huddinge ska vara en plats som präglas av trivsel, engagemang och delaktighet i samhällslivet. Därför vill vi främja kultur och fritid som förenar generationer, stärker föreningslivet och samverkar med näringslivet för att skapa fler aktiviteter och evenemang.

Huddinge ska erbjuda ett rikt och tillgängligt utbud av kultur- och fritidsverksamhet för alla åldrar. Ingen ska behöva lämna kommunen för att hitta något trevligt att göra med familj eller vänner. Tillgängligheten i parker, badplatser och offentliga lokaler ska förbättras så att alla Huddingebor, oavsett funktionsförmåga, kan delta fullt ut i samhällslivet.

Kommunen ska ta en tydligare roll i att erbjuda enkla, tillgängliga och uppskattade aktiviteter som lockar människor i alla åldrar att delta. Samverkan med näringslivet bör utvecklas för att möjliggöra fler evenemang och aktiviteter som ligger utanför kommunens direkta ansvarsområde men som stärker gemenskapen och trivseln.

Kulturen ska förena, inte splittra. Föreningslivet ska blomstra genom engagemang, inte bidragsjakt. Kommunens kultur- och fritidsutbud ska vara tillgängligt och tryggt för alla, oavsett ålder eller funktionsförmåga.

- Stärkt föreningsliv.
- Fler kommunala firanden av traditionella högtider och traditioner.
- Ökad tillgång till parker och badplatser.
- Större samverkan med näringslivet för att etablera fler aktiviteter för barn och vuxna inom kommunen.

Trygghet, ansvar och kvalitet i förskola och skola

Trygga familjer bygger ett tryggt samhälle. Kommunens uppgift är att stödja familjer, inte styra dem. Huddinge ska vara en familjevänlig kommun där barn får växa upp med trygghet, ansvar och framtidstro.

Förskolan spelar en avgörande roll i att skapa denna trygghet för de yngsta barnen. En väl fungerande förskola ger en stabil start i livet, med tydliga ramar, fasta rutiner och närvarande vuxna som kan ge både omsorg och vägledning. Förskolan ska vara en plats där barnen känner sig sedda, hörda och delaktiga, och där svenska språkets och kulturens roll är tydlig. Genom att barn tidigt får ta del av svenska traditioner och språklig gemenskap stärks deras identitet och känsla av tillhörighet. Det skapar en trygg grund som gynnar både individen och samhället.

För att lyckas med det krävs mindre barngrupper, välutbildad personal med goda kunskaper i det svenska språket samt anpassade friytor som främjar barns sociala- och motoriska utveckling.

Grund- och gymnasieskolan ska präglas av lugn, studiero och undervisning av hög kvalitet. Varje elev ska mötas utifrån sina behov och förutsättningar och få det stöd som krävs för att utvecklas så långt som möjligt. Barn som uppvisar normbrytande beteenden ska fångas upp tidigt och erbjudas evidensbaserade insatser.

Huddinge ska ta till vara sin styrka som stor skolhuvudman och samla den didaktiska utvecklingen för att stärka undervisningens kvalitet och öka likvärdigheten mellan skolorna. Lärarna ska ha starkt stöd från skolledningen, tydliga mandat och trygghet i att

upprätthålla ordning och rättvisa bedömningar. För att frigöra mer tid för undervisning vill vi se fler vuxna i skolan, bland annat genom att anställa fler lärarassistenter som kan avlasta lärarna och bidra till trygghet och stöd i klassrummet, samt sträva efter mindre klasser.

- Mindre barngrupper i förskolan.
- Tidigare insatser för barn med särskilda behov.
- Centrala ordningsregler i skolan.
- Fler vuxna i skolan.
- Språkkrav för personal som arbetar med barn och unga.

Äldreomsorg med omsorgstagaren i fokus

När man blir äldre ska man kunna leva ett värdigt, tryggt och meningsfullt liv.

Äldreomsorgen ska präglas av respekt för varje människas erfarenheter och trygghetsbehov. Kontinuitet, svenska språket och en gemensam värdegrund ska vara bärande principer för att säkerställa trygg kommunikation och förtroende mellan personal och omsorgstagare.

Sverigedemokraterna vill stärka bemanningen och förbättra arbetsvillkoren inom äldreomsorgen, med fokus på kompetens, erfarenhet och goda kunskaper i det svenska språket. Personalen ska ha tid för omsorg, inte enbart för administration.

Vi vill också öka möjligheterna till trygghetsboenden och mindre äldreboenden med hemlik miljö, där gemenskap och trygghet står i centrum. Omsorgen ska vara förutsägbar, lokalt förankrad och lättillgänglig för anhöriga.

Särskilt fokus ska läggas på att motverka ensamhet, förebygga psykisk ohälsa och säkerställa ett gott bemötande inom äldreomsorgen. Ingen äldre ska behöva känna sig bortglömd eller otrygg i sitt eget hem.

- Ökad bemanning inom äldreomsorgen.
- Stärkt personkännedom inom äldreomsorgen.
- Vällagad mat av närproducerade råvaror.
- Språkkrav för personal inom vård och omsorg.

Kravställning, av omtanke

För att välfärden ska fungera måste alla som kan bidra också göra det. Ett samhälle som ska hålla ihop behöver ansvarstagande, gemensamma värderingar och ömsesidig respekt.

Kommunen har inte bara ett ansvar att hjälpa människor, utan också en skyldighet att ställa krav på delaktighet, anpassning och respekt för det svenska samhället. För att integrationen ska lyckas krävs tydliga förväntningar – inte sänkta krav. Den som kommer till Huddinge ska från första dagen förstå att vägen in i samhället går genom eget ansvar, språkkunskaper och arbete.

Kommunen ska vara tydlig: vi hjälper människor in i gemenskapen, inte att leva vid sidan av den. Därför vill Sverigedemokraterna se skärpta krav för försörjningsstöd, ett förbud mot tiggeri och fler åtgärder mot illegala bosättningar. Vi vill även införa krav på utdrag ur belastningsregistret för nya hyresgäster i Huga Bostäder, för att öka tryggheten och stärka tilliten i våra bostadsområden.

På samma sätt som att invånare behöver ta ansvar behöver även politikerna och de politiska partierna ta ansvar för att effektivisera sin verksamhet. Politiken får inte vara en evigt stigande kostnad för Huddinges skattebetalare.

- Skärpta krav för försörjningsstöd
- Förbud mot tiggeri och fler åtgärder mot illegala bosättningar.
- Utdrag ur belastningsregistret för nya hyresgäster i Huga Bostäder.
- Sänkta politikerarvoden och minskat ekonomiskt stöd till politiska partier.

Budgetförutsättningar

Det ekonomiska läget

Svensk ekonomi befinner sig i en utdragen lågkonjunktur. Den återhämtning som påbörjades under slutet av 2024 fick ett bakslag under våren 2025. Orsaken var den stigande osäkerheten i vår omvärld, inte minst kopplad till höjda tullar, som dämpade den ekonomiska aktiviteten både globalt och i Sverige. Konjunkturen i flera viktiga handelsländer fortsätter att vara svag även 2026. Däremot menar Sveriges Kommuner och Regioner i sin oktoberprognos att det finns en tydlig potential för en återhämtning av den inhemska hushållskonsumtionen, som förväntas öka under kommande år. Därtill ökar den offentliga konsumtionen relativt mycket, pådrivet av utbyggnaden av det militära och civila försvaret. Sammantaget förväntas BNP-tillväxten tillta de kommande två år, om än i relativt låg takt.

Den förutspådda konjunkturuppgången 2026 och 2027 antas bidra till att antalet arbetade timmar återigen stiger efter två års minskning. Som genomsnitt för perioden 2025–2029 beräknas det underliggande skatteunderlaget öka med 4,3 procent per år, något lägre än den genomsnittliga ökningen under tioårsperioden 2015–2024 (4,5 procent). Givet att skatteintäkterna står för knappt sju av kommunens åtta miljarder i intäkter, så har de en avgörande betydelse för det ekonomiska handlingsutrymmet. Med tanke på att statens finansiella sparande kommer att pressas av bland annat utgiftsökningar beträffande försvaret och rättsväsendet finns det skäl att tro att de generella statsbidragen kommer att öka i lägre takt än tidigare.

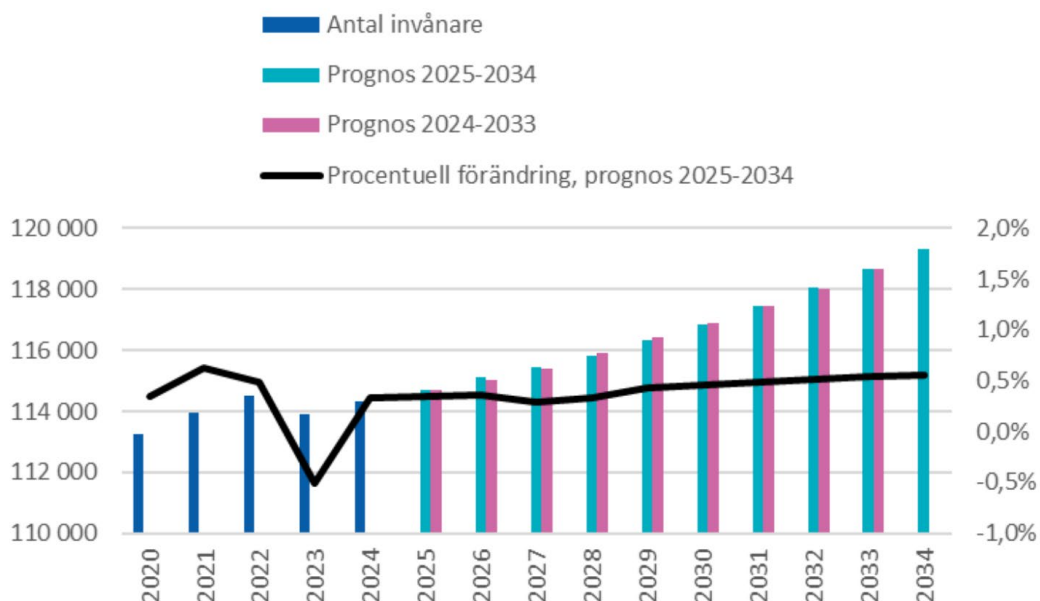
Personal- och kompetensförsörjningen pekas ofta ut som välfärdens största utmaning (se ex vis SKR 2024 och Kommunutredningen (SOU 2020:8)). SKR:s senaste personalprognos pekar på ett rekryteringsbehov på knappt 300 000 anställda mellan 2023 och 2030. Denna prognos bygger dock på att framtidens äldre kommer att ha samma behov som dagens äldre, vilket inte varit fallet under 2000-talet (SKR:s Ekonomirapport, maj 2025). Oavsett antaganden från SKR kommer personal- och kompetensförsörjning vara en viktig del för den framtida välfärden. Såväl att identifiera och attrahera nya kompetensbehov/roller som att få befintlig kompetens att vilja utvecklas och att vara kvar är avgörande

Befolkningsprognos

Befolkningsprognosen visar vilken efterfrågan som förväntas i kommunens olika verksamheter och ligger även till grund för nämndernas volymomräkning. Under 2020-talet har befolkningsutvecklingen varit svag för såväl Sverige, Stockholms län som för Huddinge kommun. Den svagare befolkningsutvecklingen, jämfört med 2010-talet, beror bland annat på att få barn föds och en förändrad migration då färre invandrat samtidigt som antalet utvandrade ökat. Även 2025 har varit ett år med endast svag befolkningsökning. Under de första sju månaderna har Sveriges befolkning ökat med endast 0,1 procent, vilket är den lägsta befolkningsökningen för motsvarande period under 2000-talet i Sverige. Länets befolkning ökar med 0,4 procent, medan Huddinge ökar med 0,2 procent, motsvarande 278 personer, vilket beror på kommunens födelseöverskott. Kommunens flyttnetto är negativt på grund av att fler som utvandrar än invandrar, för första gången under 2000-talet.

Under de kommande tio åren förväntas befolkningen i kommunen öka med fyra procent eller omkring 500 personer per år. Jämfört med kommunens befolkningsprognos som togs fram förra året, så är skillnaderna mycket små beträffande kommande års ökningstakt. De senaste tio åren ökade befolkningen med 10 procent, främst drivet av antalet invandrade och födda. I kommunens befolkningsprognos görs antagande om att efterfrågan på tillkommande bostäder uppgår till omkring 600 per år, vilket antas öka inflyttningen till kommunen. Samtidigt prognostiseras en förändrad migration och ett lägre barnafödande vilket resulterar i att den totala befolkningsökningen antas bli svagare de kommande tio åren jämfört med de senaste tio åren.

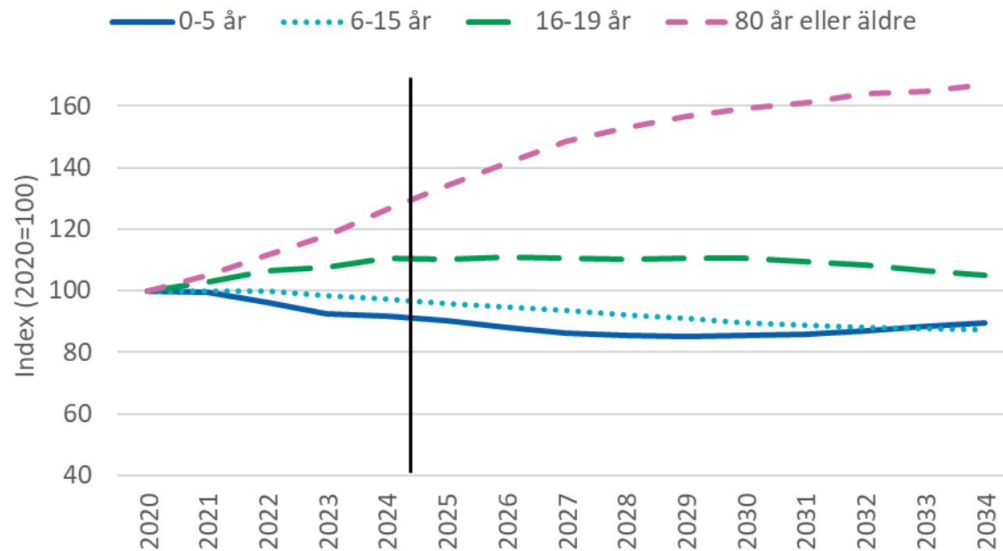
Figur 1 – Befolkningsutveckling 2020–2024 samt prognos för 2025–2034, Huddinge kommun



Huddinge befinner sig, i likhet med övriga kommunsverige, i en demografisk utmaning där andelen äldre ökar i befolkningen samtidigt som de yngre barnkullarna minskar. Antalet 0–19 åringar beräknas minska med 2 100 barn (motsvarande sju procent) fram till 2034, medan prognosen pekar på 1 500 fler i åldersgruppen 80 år och äldre. Antalet invånare i de mest yrkesaktiva åldrarna, 20–65 år, beräknas få en ökning på 5 procent

under de kommande tio åren. Diagrammet nedan visar den indexerade utvecklingen av antalet invånare i Huddinge från år 2020 i några, för kommunen, intressanta åldersgrupper.

Figur 2 – Befolkningsförändring per åldersgrupper, 2020–2024 samt prognos 2025–2034, Huddinge kommun



Den försvagade befolkningsutvecklingen medför kortsiktigt en risk för överkapacitet i kommunens verksamheter. Därtill medför valfrihetssystemen inom bland annat förskolan, grundskolan och gymnasieskolan en ökad konkurrens om de minskande elevkullarna. Ur ett ekonomiskt perspektiv är det viktigt att kommunens egna verksamheter upprätthåller sin andel av målgruppen. Annars kommer nämndernas ekonomiska ställning försvagas genom att verksamheten i egen regi dras med lägre intäkter och ett högre strukturomvandlingsbehov, då verksamheten kan vara anpassad för högre elevunderlag. Därtill behöver nämnden kompensera de fristående utförare motsvarande medelkostnaden för en elev. En viktig faktor för att höja attraktiviteten för de kommunala verksamheterna är att få ut pengarna i verksamheten.

Ekonomiplan 2026–2028

Ekonomiplanen utgår från Mål och budget 2025, kommunens befolkningsprognos i september 2025, Sveriges Kommuner och Regioners oktober-prognos för skatteunderlaget och SCB:s preliminära beräkningar över utjämningsystemen.

Ekonomiplan

Kommunalskatten i Huddinge år 2026–2028 sänks med tio öre till 19,37 öre per skattekrona.

Tabell 1 – Ekonomiplan 2026–2028, mnkr

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamheten	-7 635,9	-7 980,3	-8 255,9
Exploatering	110,0	130,0	170,0
Avskrivningar	-283,9	-303,9	-323,9
Verksamheten netto	-7 809,9	-8 154,2	-8 409,8
Skatteintäkter	6 840,6	7 145,7	7 438,4
Kommunal utjämning	1 199,7	1 211,8	1 206,9
Skatt, utjämning	8 040,3	8 357,6	8 645,3
 Verksamhetens resultat	 230,4	 203,4	 235,4
 Finansiella intäkter	 385,9	 431,5	 505,0
Finansiella kostnader	-241,8	-288,2	-343,2
Årets resultat	374,5	346,6	397,2
Årets resultat ekonomiskt mål	264,5	216,6	227,2
Ekonomiskt mål % av skatt och utjämning	3,3 %	2,6 %	2,6 %

Skatteintäkter, kommunalekonomisk utjämning och bidrag avgör hur mycket resurser som kommunen kan använda. Skatteintäkterna på knappt sju miljarder kronor står för den absolut största delen av kommunens intäkter.

I syfte att ge likvärdiga ekonomiska förutsättningar mellan landets 290 kommuner finns ett kommunalekonomiskt utjämningsystem som främst utjämnar för skillnader i skattekraft (inkomstutjämnings) och strukturellt behov som befolkningssammansättning, geografi och socioekonomi (kostnadsutjämnings).

Huddinge kommuns skattekraft är 105,4 procent – det vill säga fem procent över riksgenomsnittet. Kommunens inkomstutjämningsbidrag förväntas därför bli 612 mnkr år 2026. Enligt kostnadsutjämningsen har Huddinge kommun en behovsstruktur som är tre procent högre än rikssnittet och därför får kommunen ett bidrag på 211 mnkr. Därutöver finns bland annat en regleringspost som är skillnaden mellan statens generella statsbidrag och sektorns bidrag från främst inkomst- respektive kostnadsutjämningsen. Denna påverkas framför allt av ändrade nivåer av det generella statsbidraget. Under kommunal utjämning redovisas även intäkter från kommunala fastighetsavgiften.

Huddinges standardkostnad inom LSS-utjämningsen (Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) är lägre än genomsnittet för riket och för år 2026 beräknas en avgift på 172 mnkr. Den kommunala fastighetsavgiften 2026 beräknas preliminärt till 227 mnkr, en ökning med 3 mnkr jämfört med 2024.

Tabell 2 – Skatt, kommunalekonomisk utjämning och bidrag, 2025–2027, mnkr

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Allmän kommunalskatt	6 840,6	7 145,7	7 438,4
Inkomstutjämningsbidrag	611,8	650,3	667,3
Kostnadsutjämningsbidrag	210,9	211,7	212,3
Regleringsbidrag/-avgift	321,1	294,5	272,5
Avgift till LSS-utjämning	-171,5	-172,1	-172,6
Kommunal fastighetsavgift	227,4	227,4	227,4
Summa, skatt, utjämning, bidrag	8 040,3	8 357,6	8 645,3

Resultatutjämningsreserv och resultatreserv

Huddinge kommun har avsatt 736 mnkr i en resultatutjämningsreserv (RUR). Reserven är avsedd att utjämna normala svängningar i intäkterna över konjunkturcyklerna. Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) bedömer att det underliggande skatteunderlaget ökar mer än det tioåriga genomsnittet. Därmed är det enligt Huddinge kommuns riktlinjer inte möjligt att använda resultatutjämningsreserven 2026.

Från och med 2024 är det på grund av ny lagstiftning inte längre möjligt att reservera medel till resultatutjämningsreserven. I stället ges möjlighet att införa en så kallade resultatreserv (RER), som ger kommunen större frihetsgrader när reserven får användas. En viktig skillnad mellan RUR och RER är att den senare kan nyttjas mer aktivt, oavsett konjunkturläge. Resultatreserven innebär att kommunen givits möjlighet att bygga upp en reserv från genererade överskott att använda senare, när särskilda omständigheter finns. Dessa omständigheter kan exempelvis vara en tillfälligt svag utveckling av skatteunderlaget, omstrukturering av verksamhet eller andra tillfälliga kostnadsökningar eller inkomstbortfall. Huddinge kommun har 66 mnkr i RER.

Finansiella intäkter och kostnader

Kommunkoncernens skuldförvaltning påverkar merparten av kommunens finansiella intäkter och kostnader. Finansiella intäkter består av räntor och borgensavgifter (0,50 procentenheter för fastighetsbolagen respektive 0,71 procentenheter för energibolagen) på utlåning och vidareutlåning till kommunala bolag, räntor på banktillgodohavanden eller annan placering av likviditetsöverskott, samt utdelning från Södertörns Energi. Finansiella kostnader består av främst räntor på den upplåning som görs av internbanken för vidareutlåning, finansiella kostnader för pensionsskulden samt indexuppräknings avseende åtaganden kopplade till medfinansiering av statlig infrastruktur. Revideringar av beslut avseende statliga infrastruktursatsningar kan inverka på framtida finansiella kostnader.

Finansnettot för 2026 har förbättrats med 48 mnkr jämfört med Mål och budget 2025, vilket bland annat beror på högre utlåning till de kommunala bolagen och högre snittränta.

Pensionskostnader

Efter de rekordhöga pensionskostnaderna under 2023 och 2024 har kostnaderna minskat under 2025 och förväntas fortsätta minska under 2026. Kommunens pensionskostnader beräknas uppgå till cirka 457 mnkr för 2025, och till cirka 406 mnkr för 2026. En lägre inflation gör att prisbasbeloppet ökar långsammare än tidigare år,

vilket ger en lägre uppräknings av kommunens avsättning till den förmånsbestämda pensionen.

Nämndernas budgetramomräkningar

Kommunens budgetmodell bygger på flera omräkningsprinciper. Nämndernas budgetramar justeras utifrån befolkningsprognosens volymer (se tabell 3 nedan). Under flera år fram till och med 2024 år var den faktiska befolkningsutvecklingen lägre än prognosticerat. Detta har medfört att nämnderna blivit kompenserade för en större målgrupp än vad nämnderna faktiskt haft att hantera. Mot denna bakgrund infördes från och med 2025 volymavstämningar i samband med helårsprognoserna per april och augusti. För nämnder med kraftiga volymavvikelser kan de ekonomiska ramarna komma att justeras.

Syftet med volymomräkningen är att nämndernas driframar ska korrigeras utifrån ändrad efterfrågan på de olika nämndernas verksamheter. Om till exempel antalet barn förändras, ska även nämndens drifram ändras i samma utsträckning. En översyn har inletts av volymomräkningsmodellen. Hittills kan konstateras att volymomräkningen främst för vård- och omsorgsnämndens verksamhet har vissa brister beträffande träffsäkerhet.

Den ökade medellivslängden har bidragit till att andelen äldre med hemtjänst eller särskilt boende sjunkit, eftersom de äldre blivit friskare och dess äldreomsorgsbehov mindre. Detta har medfört att den nuvarande volymomräkningsmodellen överkompenserar för äldreomsorgen. Sveriges Kommuner och Regioner har skisserat på två alternativa volymscenarier för den framtida äldreomsorgen. Scenario 1, uppskjutna behov, innebär att behoven skjuts fram i takt med att medellivslängden ökar. Individernas sannolikhet att behöva hemtjänst eller särskilt boende minskar alltså i samma grad som den förväntade medellivslängden ökar. Scenario 2 tar även hänsyn till att andelen personer med äldreomsorg faktiskt har minskat mer än vad som kan förklaras enbart av ökad medellivslängd och att denna trend fortsätter kommande år (komprimerade behov). Givet den blygsamma faktiska volymökning som varit fallet under senare år föreslås att alternativet uppskjutna behov bör tillämpas, vilket då innebär en uppräknings på 22,5 mnkr för äldreomsorgen 2026. Med tanke på att Huddinge kommuns volymutveckling snarare legat i linje med scenariot komprimerade behov bör frågan analyseras vidare inom ramen för kommande budgetbeslut.

Det motsatta gäller för funktionshinderområdet, vars volymomräkning baseras på totalbefolkningens utveckling. Detta har under ett antal år inte varit en träffsaker parameter för funktionshinderområdet, eftersom befolkningsutvecklingen varit svag, samtidigt som antalet brukare har ökat kraftigt under ett antal år, både i Huddinge och i riket. Volymutvecklingen inom funktionshinderområdet är svår att fånga med ett nyckeltal. Därför föreslås att en bedömning bör göras inför respektive år. För 2026 föreslås att funktionshindersverksamheten räknas upp med genomsnittet för kommunerna i Stockholms län under det senaste året (1,4 procent). Det ger en volymuppräknings för funktionshinderområdet på 7 mnkr för 2026, i stället för 0,8 mnkr med nuvarande modell. Sammantaget föreslås vård och omsorgsnämnden få en volymuppräknings på 29,4 mnkr, vilket motsvarar två procent av nämndens totala ram.

Tabell 3 – Volymförändring (mnkr) jämfört med föregående år

	2026	2027	2028	Summa
Kommunstyrelse	1,1	0,9	1,0	3,0
Förskolenämnd	-0,6	-14,7	-6,9	-22,2
Grundskolenämnd	-10,9	-15,8	-16,7	-43,4
Gymnasie och arbetsmarknadsnämnd	6,4	1,1	-1,2	6,3
Socialnämnd	1,5	1,3	1,4	4,2
Vård- och omsorgsnämnd	29,4	30,4	27,3	87,2
Kultur- och fritidsnämnd	0,4	0,3	0,3	1,0
Natur- och stadsmiljönämnd	0,1	0,1	0,1	0,2
Bygglövs- och tillsynsnämnd	0,1	0,1	0,1	0,4
Revision	0,0	0,0	0,0	0,0
Överförmyndarverksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0
Budget/plan	27,5	3,7	5,5	36,7

Dels kompenseras vissa nämnder för tillkommande lokalkostnader. Det innebär att exempelvis grundskolenämnden med automatik kompenseras för ökade hyreskostnader när en ny skola tas i bruk. Nämnderna kompenseras också för höjda hyror för Huddinge Samhällsfastigheters lokaler de år som hyran höjs, vilket inte sker 2026.

Dels kompenseras nämnderna symmetriskt för ändrade pensionskostnader. Nämnderna har således blivit fullt ut kompenserade för de höjda pensionskostnaderna 2023 och 2024. På motsvarande sätt minskar nämndernas kompensation när pensionskostnaderna sjunker 2025 och 2026. För nämnderna är detta alltså ett nollsummespel.

Till sist kan statsbidrag som kommunen erhållit genom finansieringsprincipen tilldelas berörd nämnd för tillkommande uppgifter. Om berörd nämnd redan kompenserats fördelas statsbidraget inte ut till nämnden.

Lokalresursplanen (bilaga)

Lokalresursplanen (bilaga) är ett strategiskt planeringsverktyg för nuvarande och framtida behov av verksamhetslokaler. Planens syfte är att underlätta planering för förändringar av lokalbeståndet över tid samt utgöra ett bedömningsunderlag för framtida underhållsbehov och samlade investeringsbehov i kommunen ur ett koncernperspektiv.

Investeringsprognos för lokalprojekt som har beslutade inriktnings- eller genomförandebeslut redovisas i nedanstående tabell under sitt projektnamn. Då nuvarande hyresavtal för Drifthuset kunnat förlängas är projektet vilande till 2030.

Tabell 4 – Lokalprojekt från lokalresursplanen (mnkr)

Lokalprojekt med beslut	Projekt-prognos	Upparbetat tom 2025 (prognos)	2026	2027	2028	2029	2030
Kommunhus och bibliotek Paradisbacken	1 192	289	378	335	190	0	0
Drifthus	130	10	0	0	0	0	0
Ny idrottshall och simhall	1 697*	105	241	470	504	312	64
Huddinge Hallen							
Solfagraskolan inkl. fotbollsplan	632*	42	129	281	179	0	0
LSS fristående Nytorp	54	4	10	31	10	0	0
Totalt	3 705	450	758	1 117	883	312	64

*Projektet ska upp för genomförandebeslut under kvartal 4 2025.

Tabell 5 – Övriga projekt Huddinge Samhällsfastigheter AB (mnkr)

Övriga projekt	Projekt-prognos	2026	2027	2028	2029	2030
Investeringsutrymme pågående/kommande projekt utan inriktningsbeslut	366*	X	X	X	X	X
Underhåll aktivering, större underhållsprojekt	622*	X	X	X	X	X
Kontinuitetsplanering	36	17	10	10	0	0
Mindre hyresgästpassningar	75	15	15	15	15	15
Underhåll aktivering	250	50	50	50	50	50
Energieffektivisering	135	40	40	40	15	0
Totalt	1 484					

*Investeringsutrymmet avser perioden 2026–2030.

Investeringsutrymme pågående/kommande projekt, bygger på grova nyckeltalsbaserade kostnadskalkyler och avser projekt som förväntas erhålla inriktningsbeslut under budgetperioden 2026–2030. Planbesked, detaljplaner och förstudier som pågår följs löpande upp utifrån nu gällande förutsättningar. Det innebär att lokalbehov som kan komma att kräva utrymme i budget förändras under prognosperioden avseende tid och omfattning varpå investeringsutrymmet anges som en total för hela perioden.

Investeringsutrymmet för planerat underhåll, större projekt anges som en total för hela perioden för att möjliggöra för flexibilitet i genomförandet för att optimera för både verksamheterna som för Huddinge Samhällsfastigheter AB.

Investeringarna avser även projekt som inte nödvändigtvis är kopplade till enskilda objekt utan är mer av generell karaktär. Huddinge Samhällsfastigheter AB:s egna affärsinvesteringar redovisas inte i lokalresursplanen, då dessa inte ska belasta kommande hyror i kommunens verksamhetslokaler.

Plan för samhällsbyggnad (bilaga)

Plan för samhällsbyggnad redogör för pågående samhällsbyggnadsprojekt och dess konsekvenser, samt utgör ett underlag för kommande beslut om nya projekt som krävs för att uppnå kommunens mål. Planen innehåller dessutom förslag på 14 nya insatser kring infrastruktur och offentlig plats där planering påbörjas under 2026, vilka sannolikt kommer att föranleda framtida investeringar för kommunen.

De kommande åren innebär stora investeringar i allmänna anläggningar som är nödvändiga för respektive områdes fortsatta utveckling. Det gäller inte minst investeringsprojekten Trafikplats Högsolan, Regulatorvägen etapp 1 (Flemingsberg) och Ingvar Kamprads allé (Kungens kurva) men även i Storängen, Vidja och Vårby udde planeras stora investeringar kommande år. I många av projekten finansieras investeringarna av inkomster från exploatörer och markägare men i vissa fall behöver kommunen genomföra investeringar innan kommunen erhåller ersättning. Den försämrade byggkonjunkturen och lägre befolkningsökning i Sverige och Stockholmsregionen gör att förutsättningarna för bostadsbyggande har försämrats och därmed risk att intäkterna från exploatörerna skjuts på framtiden. För att begränsa kommunens finansieringskostnader är det viktigt att kommunens utbyggnad av allmänna anläggningar i så stor utsträckning som möjligt sker i takt med exploatörernas utbyggnad.

I den ekonomiska planeringen ingår dessutom förväntade exploateringsinkomster och -utgifter genom bland annat försäljning av mark. Trots det svaga konjunkturläget förväntas relativt stora nettointkomster de kommande åren.

Utöver de utgifter och inkomster som redovisas i plan för samhällsbyggnad har kommunen avtalat om medfinansiering av de statliga investeringsprojekten Spårväg syd (nominellt 731 mnkr i 2016 års priser) och Tvärförbindelse Södertörn (nominellt 492 mnkr i 2017 års priser). Medfinansieringen avseende Spårväg syd förväntas finansieras med intäkter från exploatörer i framtida utbyggnad av bostäder i spårvägens influensområde. Förhandlingar pågår med staten om hur projekten ska genomföras.

I Sverigedemokraternas plan för samhällsbyggnad avslutas vissa projekt, däribland Udden 8 och Sjödalsbacken. Utöver en allmän inriktning för att öka andelen småhus föreslås även ett nytt planprogram för Loviseberg med inriktning om en grön trädgårdsstad

Syftet är att skapa bostadsområden med balans mellan bebyggelse och natur, där småskalighet och trygghet går före förtätning och storskaliga byggprojekt. Genom att prioritera småhus, radhus och trivsamma grönområden stärker vi möjligheten för fler att förverkliga drömmen om ett eget hem i Huddinge.

Exploateringsverksamhet

De kassaflöden (inkomster och utgifter) som uppstår i samhällsbyggnadsprojekten påverkar kommunens resultat på olika sätt. Resultatet från exploateringsverksamheten består av nettointäkter från markförsäljningar, intäktsredovisad gatukostnads- och exploateringsersättning för investeringar i allmänna anläggningar samt nettokostnader för framtagande av detaljplaner och planprogram.

Exploateringsverksamhetens resultat är beräknat till en nettointäkt om 410 mnkr för perioden 2026–2028. För 2026 budgeteras ett utfall om totalt 110 mnkr, varav 80 mnkr avser nettointäkter från markförsäljning, 40 mnkr avser gatukostnads och

exploateringsersättning och -10 mnkr nettokostnad för framtagande av detaljplaner och planprogram. I nettointäkten för markförsäljning ingår också att kommunen ska betala ersättning på 47 mnkr till Svenska Kraftnät för rivning av kraftledning som medför att exploateringsbar mark skapas.

Avskrivningar

Avskrivningar används i redovisningen för att fördela utgiften för en investering över tillgångens nyttjandetid. Motivet är att ge en rättvisande bild av kommunens förbrukning för respektive redovisningsperiod. Flertalet av koncernens investeringar görs av Huddinge Samhällsfastigheter respektive Huga Bostäder och hamnar därmed i deras resultaträkning. Kommunens avskrivningar rör främst investeringar i infrastruktur och allmän plats så som parker och torg. Avskrivningar till följd av samhällsbyggnadsinvesteringar och kommunens övriga investeringar uppgår till 284 mnkr 2026 och förväntas öka med 20 mnkr per år över planperioden. Dagens redovisningsregler innebär att utgifterna för en investering skrivs av över nyttjandetiden medan inkomsterna i redovisas som en intäkt direkt vid färdigställandet. Även om investeringarna i samhällsbyggnadsprojekten i stor utsträckning finansieras av inkomster så medför de ändå ökade avskrivningskostnader.

Kostnadseffektiv kvalitet

Huddinge kommun står inför ett omfattande omställningsarbete. Dels förväntas en avsevärt lägre befolkningstillväxt. Detta påverkar särskilt målgruppen barn och unga, vilket kommer att öka behovet av en god anpassningsförmåga inom framför allt förskole- respektive grundskolenämndens verksamheter. Dels planeras flera stora nyinvesteringar i bland annat kommunhus, simhall, idrottshall och bibliotek. Detta är i huvudsak nyinvesteringar som behövs oavhängigt befolkningsutvecklingen. Därutöver står Huga Bostäder inför betydande reinvesteringar av sitt bostadsbestånd.

För att Huddinge ska klara de framtida demografiska utmaningarna behöver verksamheterna effektiviseras på ett långsiktigt hållbart sätt. Det långsiktiga målet med effektiviseringsarbetet är att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa möjliga sätt.

En verksamhet bedöms ha en högre effektivitet om den med samma mängd resurser når bättre verksamhetsresultat eller om verksamheten med färre resurser når samma eller bättre verksamhetsresultat. Effektiviteten handlar helt enkelt om hur väl verksamheten lyckas omvandla sina resurser till verksamhetsresultat.

Jämförelsekommuner som metod för att hitta eventuella effektiviseringsutrymmen

Genom att verksamheterna analyserar både kostnader och verksamhetsresultat och jämför nuläget och utvecklingen över tid med de kommuner som har en högre effektivitet ges en utgångspunkt för mer djupgående analyser. De djupgående analyserna ska leda till beslut om rätt åtgärder så att förändringen blir långsiktigt hållbar ur samtliga hållbarhetsdimensioner.

Huddinge har följande jämförelsekommuner:

- Haninge, Järfälla, Nacka Sollentuna, Stockholm, Österåker och genomsnittskommunen i Stockholm län

För de verksamheter som har möjlighet ska jämförelsen alltid kompletteras med en grupp kommuner som har liknande förutsättningar att bedriva den specifika verksamheten.

Digitalisering

Ett centralt område för att möta ovanstående utmaningar är genom digitalisering. Huddinge kommun har tre målområden för digitalisering: tillgänglig digital service, smartare arbetssätt, och en mer möjliggörande teknik. Syftet är att tillvarata invånarens, företagarens och besökarens behov av enkla och tillgängliga tjänster. Internt är viljan att nå effektivisering i arbetsprocesser, uppmuntra till ett innovativt klimat, samt säkerställa ökad funktionalitet och säkerhet i kommunens IT-miljö och de tekniska plattformarna.

Huddinge kommun arbetar med en styr- och samverkansmodell för digitalisering. Digitaliseringen planeras, prioriteras samt operationaliseras genom objektplanerna utifrån verksamheternas behov, där bland annat digitaliseringens målområden utgör en gemensam riktning för prioritering. Den kommungemensamma inriktningen 2026 är förbättrad service med hjälp av digitala tjänster, förbättrade processer genom rätt användning av automation och AI samt minskad pappershantering vilket gynnar både miljön, kommunens invånare och medarbetare.

Kontinuerlig översyn av kommunens kostnader och strukturerade besparingar på onödiga utgifter

Huddinge kommun har historiskt använt sig av generella effektiviseringskrav för nämnderna, det vill säga att nämnderna förväntas minska sina utgifter med ett visst procenttal varje år. Medan metoden är pedagogisk ur ett politiskt perspektiv medför den vissa brister. Det kan exempelvis leda till att effektiviseringarna sprids ut över tid för att nämnden ser en risk för framtida underfinansiering eller att nämnder inte får nödvändig finansiering eftersom ytterligare effektivisering inte är möjlig.

För att nämnderna i så hög utsträckning som möjligt ska kunna omvandla sina resurser till verksamhetsresultat krävs det en tydligare struktur, där åtgärder redovisas och följs upp. Det vill säga att varje effektivisering innehåller dels den initiala kostnaden, dels den förväntade besparingen. Genom att växla till detta arbetssätt ökar incitamenten för nämnderna att hitta så stora effektiviseringar som möjligt, samtidigt som risken för underfinansiering minskar.

Mål och vision för Huddinge

Huddinge kommuns strategiska arbete sker genom en kedja med vision, mål och delmål, aktiviteter samt indikatorer. Detta behövs för att uttrycka en politisk vilja, målsättning och inriktning för kommunen. Till följd av återkommande brister i implementering och uppföljning gällande strategin finns dock flera skäl att förändra och förbättra dess nuvarande utformning. Kommunen kommer att behöva implementera nya processer, på ett övergripande plan, för att säkerställa genomförandet av nödvändiga aktiviteter och uppfyllandet av indikatorer. Det nuvarande arbetssättet bidrar inte heller till en effektiv uppföljning.

När vision, mål och gemensamma värderingar inte är konkret formulerade ökar risken för att arbetet i verksamheten inte går i samklang med invånarnas vilja samt försvårar kommunfullmäktiges uppföljning.

Övergripande målstruktur

Syftet med mål- och resultatstyrning är att sätta övergripande mål för kommunens nämnder och bolag som ger dem möjlighet att välja vilka åtgärder som behöver appliceras för att uppnå målen. För att detta ska fungera behövs tydliga styrsignaler för vad verksamheten ska göra, vilka mål som ska uppnås och vad det innebär att uppnå målet. När tolkningsutrymmet för måluppfyllelse blir för stort förlorar målen delar av sitt syfte, i stället för att leda till resultatförbättring genom förbättrad verksamhet riskerar det att leda till resultatförbättring genom förändrad måltolkning.

Nåbara mål, visionära mål och inriktningsmål

Den internationellt mest spridda standarden för hur mål ska formuleras utgår från akronymen SMART (Specifika, Mätbara, Accepterade, Realistiska och Tidsatta) och är bland annat den målstruktur som Ekonomistyrningsverket använder. Syftet är att det vid formuleringen av målen ska framgå hur de mäts och var den nåbara ribban ska placeras. Såväl framtagandet av indikatorer som insamlingen av data enligt indikatorerna behöver vara klart innan man kan formulera mål enligt SMART-kriterierna.

Visionära mål refererar till idealistiska eller utopiska tillstånd, det vill säga något som ligger väldigt långt bort och som snarare kan närmas än uppfyllas. Där målet är att insamlad data ska visa att det faktiska tillståndet har flyttat sig mot målets önskade tillstånd. Inriktningsmål kan matchas snarare än uppfyllas, där insamlad data ska visa att den faktiska utvecklingen är i linje med målets önskade riktning.

Genom kommunfullmäktiges mål ska det kunna förväntas att förvaltningarna har vidtagit sådana åtgärder att "smarta" mål blir uppfyllda, visionära mål blir närmade och inriktningsmål blir matchade.

Huddinges nuvarande målstruktur

Den övergripande visionen – att Huddinge ska vara en av de tre populäraste kommunerna i Stockholms län att bo, besöka och verka i – är som utgångspunkt sund. Det som däremot saknas är hur detta ska mätas. Är det att ha den mest kostnadseffektiva organisationen? De nöjdaste invånarna? Högst ranking för olika intressegrupper? När detta inte är fastställt på förhand är det omöjligt att avgöra om vi rör oss i rätt riktning, eller fel riktning.

Visionen är grunden för målstrukturen, med en otydlig vision följer en oklar målstruktur. Beroende på vad som avses med visionen kan nuvarande målstruktur antingen anses arbeta för visionen, eller mot visionen.

Därutöver har Huddinge kommun gemensamma kärnvärden som avser att prägla all verksamhet, som sägs bidra till att uppnå kommunens vision – men där utfallet i många fall tycks innebära något annat. Kommunens kärnvärden om mod, omtänksamhet, driv och mångfald, som tillsammans bildar en målstruktur och bryts ner till delmål har i många fall inte lyckats väl utan snarare riktat kommunens arbete bort från kärnverksamheten. Sverigedemokraternas bedömning är att kommunens nuvarande mål och vision behöver revideras samt kompletteras med nya nyckelindikatorer på flera områden i syfte att ge hela kommunkoncernen bättre möjligheter att förbättra och kostnadseffektivisera sitt arbete.

En oklar koppling mellan vision och mål

För att uppnå visionen har kommunfullmäktige antagit nio delmål med tillhörande indikatorer samt målvärden. Varje kommunal nämnd har till uppgift att utarbeta konkreta verksamhetsmål kopplade till de av kommunfullmäktige beslutade delmålen. Nämnderna ska styra och kontrollera att förvaltningarna genomför det som beslutats.

För att underlätta uppföljning, analys och bedömning av om kommunkoncernen är på rätt väg mot målen kompletteras varje mål med ett begränsat antal indikatorer. Dessa är dock återkommande bristfälliga i sin nuvarande form vad gäller konkret koppling mellan övergripande mål och mätbara indikatorer. Mål omvandlas inte till mätbara delar på ett tillfredsställande sätt, vilket skapar osäkerhet kring vilka aktiviteter som faktiskt ska utföras för att nå målen. Därutöver framstår vissa av de föreslagna indikatorerna som olämpliga eller orealistiska, och det förefaller saknas begripliga resonemang bakom val av indikator.

Bevis för konkret måluppfyllelse saknas

Det finns fördelar med att kommunfullmäktiges mål är övergripande och brett formulerade, men det krävs då att de avgränsas utifrån det grunduppdrag och det regelverk som gäller för respektive nämnd och bolag.

Måluppfyllelsen över lag är god när det kommer till delmål. Men då det inte leder till ett närmande av det visionära målet indikerar detta att det finns en grundläggande brist i utformningen av delmålen eller en godtycklig bedömning till följd av bristfällig data.

Otydlig koppling mellan fullmäktiges och nämnders mål

Syftet med den övergripande målstrukturen är att nämnderna utifrån fullmäktiges mål ska ta fram egna mål och indikatorer. I flertalet fall har dock mål överförts från mål och budget till verksamhetsplanen eller enbart omformulerats, vilket inte leder till en nödvändig specificering ur ett nämndperspektiv.

Kärnvärden som stälper verksamheten

Huddinge kommuns nuvarande kärnvärden – *mod, omtänksamhet, driv och mångfald* – må låta bra på pappret, men kopplingen till kommunens verksamhet är i bästa fall otydlig och i värsta fall kontraproduktiv. En biblioteksverksamhet som frångår mål om att öka läsande för att i stället fokusera på normkritik kan anses modig, men de flesta skulle nog kalla det dumdristigt. En stadsplanering som sätter expansion före folklig förankring kan anses vara driven, men de flesta skulle nog kalla det arrogans. En äldreomsorg som inte ställer krav på att anställda behärskar svenska språket kan anses ha hög mångfald, men de flesta skulle nog kalla det för bristande kvalitet.

På flera olika områden är vi inte bara bland de sämsta kommunerna i hela Stockholms län utan blir också ständigt sämre. I de fall detta sker kan fenomenet inte förklaras av annat än att prioriteringarna av målen och åtgärderna är oklara och att det saknas tydlig kronologisk ordning för resursallokering. Denna brist i organisationens planering och målstruktur får då motsatt effekt och utgör ett hinder för det som i budgeten var avsikten. Nämligen att ställa invånarnas behov i centrum, vara resultatdrivande samt återkommande analysera hela kommunkoncernen.

En tydligare målstruktur

Medan det kan finnas anledning att framgent se över visionen för Huddinge kommun är det inte där som Sverigedemokraterna anser att de största bristerna finns, de återfinns snarare i den underliggande målstrukturen. För att nuvarande målstruktur ska kunna anses vara ändamålsenlig behöver en framtida vision vara så pass otydlig att alla underliggande mål kan anses passa in.

Sverigedemokraterna föreslår i stället en ny, och tydligare, målstruktur, som utgår från de tre målaspekterna: kvalitet, effektivitet och attityd.

Kvalitets- och effektivitetsmålen syftar till den faktiska verksamheten, där vi objektivt kan mäta hur väl vi utför en aktivitet. Det kan exempelvis handla om att snöröjningen sker i enlighet med de tidsbegränsningar som kommunen har, till ett pris som är i paritet eller understiger jämförbara kommuner. Attitydsmålen agerar kontrollformat och utgörs av hur invånarna upplever kommunens arbete. Snöröjer vi snabbare, bättre och billigare än grannkommuner bör invånarna vara mer nöjda. Är de inte det finns det anledning att se över kvalitets- och effektivitetsmålen.

Syftet med den nya målstrukturen är att vi ska sträva mot det visionära målet. Medan den nuvarande relativa visionen innebär att vägen dit inte är spikrak ändrar inte det grundförutsättningarna. Om Huddinge kommun levererar en verksamhet som är bland länets bästa, samtidigt som kommunalskatten är bland länets lägsta, så kommer invånare, arbetare och besökare sannolikt anse att kommunen sammantaget är en av länets bästa.

Tabell 6 – Ny målstruktur för Huddinge kommun

Ett tryggt, trivsamt och populärt Huddinge		
Kvalitet	Effektivitet	Attityd
En trygg kommun.	Effektiva verksamheter och ansvarsfull ekonomi.	Nöjda och trygga invånare.
En skola som skapar förutsättningar att lyckas.		Nöjda företag.
En omsorg som bryr sig.		Nöjda medarbetare.
En kommun att växa upp i.		
En arbetande kommun.		
En vacker kommun som växer i lagom takt.		

Nämnder och bolags planering

Strukturen ligger som ett paraply över nämnder och bolag och ska speglas i respektive planering. Viktiga signaler i mål och budgettexterna ska fångas upp liksom signaler från andra styrande dokument. Då kommunfullmäktiges mål är övergripande och brett formulerade krävs att de operationaliseras och avgränsas utifrån det grunduppdrag och det regelverk som gäller för respektive nämnd och bolag. Nämnder och bolag kompletterar sina formulerade mål med ett begränsat antal nämnd-/bolagsspecifika indikatorer samt sätter etappmål och målvärde avseende 2030 för dessa.

Kvalitetssäkrade mål och indikatorer

Mål och indikatorer ska i så hög utsträckning som möjligt förhålla sig till SMART-systemet.

Indikatorer ska därutöver motiveras utifrån hur de bidrar till en ökad måluppfyllelse samt hur de mäter kommunens verksamhet i förhållande till övergripande trender i länet eller i Sverige. Detta för att säkerställa att mål och indikatorer är relevanta för att sträva mot visionen och förhindra att samhällstrender ger en falsk trygghet att det går bättre än vad det faktiskt gör.

Exempel på när samhällstrender kan ge en falsk trygghet:

Skolresultaten i Huddinge kommun ökar, delmålen uppfylls och kommunen är nöjd med arbetet. Skolresultaten ökar dock inte bara i Huddinge utan i samtliga kommuner, och Huddinge är den kommun som har sämst utveckling.

I exemplet ovan presterar Huddinge sämre än samtliga kommuner och det borde finnas skäl att utvärdera vad vi gör fel, men har vi inte med samhällstrender finns risken att vi sätter ett gott betyg på oss själva och fortsätter i fel riktning.

Kvalitetssäkrad uppföljning.

I uppföljningen ska alla mål och indikatorer analyseras utifrån ett kvalitetsperspektiv. Indikatorer som visar sig sakna relevans för måluppfyllelsen ska ersättas. Stor vikt ska läggas vid att jämföra, analysera och förbättra våra arbetssätt. Kommunen måste arbeta smartare och lära av de kommuner som når bättre resultat men till samma eller lägre kostnad för kommuninvånarna.

Sverigedemokraterna anser att kommunen tydligare måste ange ansvar för att koppla internrapporteringen till målen, och öka användningen av modern teknik för effektiv datainsamling. För att hantera potentiella scenarier bör en förhandsanalys göras innan data samlas in, med planer för åtgärder om målvärden ej uppnås. Internrapporten bör även inkludera förklaringar till avvikelser eller bristande data.

För att minska klyftan mellan nuläge och mål bör kommunen genomföra särskilda insatser där glappet är särskilt stort. Genom att prioritera områden med större avstånd till målet kan kommunen snabbare närma sig önskade resultat.

Kommunfullmäktiges mål

Kvalitetsmål

Kvalitetsmålen syftar till att mäta objektiv data för kommunens verksamhet som bidrar till att uppnå visionsmålet.

En trygg kommun

Alla som bor eller vistas i Huddinge känna sig, och vara, trygga. Ingen ska vara rädd för att röra sig i kommunen, oavsett tid på dygnet eller tid på året. Huddinge ska uppfylla sina skyldigheter för att stärka tryggheten och motarbeta kriminalitet, både genom samverkan med myndigheter och genom egna insatser och resurser. Insatser för att motverka kriminaliteten ska implementeras i god tid. Näringsidkare ska känna sig trygga med att etablera och driva verksamhet i Huddinge.

Antalet anmälda brott ska minska i Huddinge och den upplevda och faktiska tryggheten ska stärkas genom fler ordningsvakter och trygghetskameror. Huddinge ska inte ha några utsatta områden.

Tabell 7 – Indikatorer "En trygg kommun"

	2023	2024	2025	Etappmål	Målvärde 2030
Anmälda brott per 10 000 invånare.	1 180	1 202	-	< 1 202	< 1 000
Kommunala ordningsvakter/väktare per 10 000 invånare	0,88	0,79	-	1,6	2,5
Kommunala trygghetskameror per 10 000 invånare.	19,4	26,4	-	>26,4	-
Antal utsatta områden.	3	3	3	3	0

En skola som skapar förutsättningar för att lyckas

Den kommunala grundskolan ska utgå från en enhetlig syn på verksamheten, som sätter trygghet och bildning i centrum. Kommunens utbildningsverksamhet ska baseras på beprövad erfarenhet och forskning. Tryckta läroböcker, papper och penna ska utgöra basen för undervisningen medan digitala verktyg kan användas som ett komplement eller hjälpmedel. Skoldagen i grundskolan ska vara mobilfri och sociala medier ska spärras på skoldatorerna för att minska distraktioner och främja lärande och social interaktion. Rörelse och fysisk aktivitet ska vara ett stående inslag varje dag för att öka elevernas fysiska- och psykiska välmående och minska risken för ohälsa.

Tabell 8 – Indikatorer "En skola som skapar förutsättningar att lyckas"

	2023	2024	2025	Etappmål	Målvärde 2030
Elever i åk 6 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen, lägeskommun (%).	75	76	-	76,5	≥ 82
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, lägeskommun.	86	87	87	90,5	≥ 92
Elever i åk 9, meritvärde lägeskommun, genomsnitt.	238	240	244	246,5	≥ 252
Gymnasieelever med examen inom 4 år.	61	69	-	70	≥ 75

För att indikatorerna för "En skola som skapar förutsättningar att lyckas" ska kunna utgöra bra mätetal behöver de kompletteras med vissa kontrollindikatorer i uppföljningen, exempelvis utveckling i jämförelsekommunerna och avvikelser gentemot resultat på nationella provet. Detta för att väga upp för trender som kan finnas i länet eller landet samt förhindra att målet nås via omvägar (glädjebetyg).

En omsorg som bryr sig

Äldreomsorgen ska vara lyhörd och värna om den personliga integriteten. Huddinge ska möjliggöra en kontinuerlig och individanpassad äldreomsorg. Äldre som har levt ett helt liv ska ha rätt att göra sina egna val. Huddinge ska ha en äldreomsorg som präglas av hög kvalitet och tillräckligt med tid för både omsorgstagare och personal. Personaltätheten ska vara hög. Antalet olika kontakter som omsorgstagare har inom omsorgsverksamhet ska minskas. Funktionsvarierade, äldre och deras närstående ska kunna påverka den vård, service och omsorg som finns i Huddinge. De äldres individuella önskemål och preferenser ska respekteras.

I dag mäter vård- och omsorgsnämnden antal anställda, fördelning mellan heltids- och deltidsanställda samt fördelning mellan män och kvinnor. Sverigedemokraterna ser ingen anledning att justera detta, däremot ser vi att det saknas ett mått i form av omsorgstagare per heltidsekivalent. Vi ser också ett problem med att det inte presenteras statistik kring köhantering för vård- och omsorgsboende.

Tabell 9 – Indikatorer "En omsorg som bryr sig"

	2023	2024	2025	Etappmål	Målvärde 2030
Personaltäthet i den kommunala äldreomsorgen	-	-	-	-	-
Kötid inom särskilt boende.	-	-	-	-	-
Brukarbedömning hemtjänst: Möjligheten att framföra åsikter och önskemål	57	59	61	63	70
Brukarbedömning: Tillräckligt med tid	74	75	76	77	80
Andel medarbetare med adekvat utbildning för uppdraget.	77	82	-	85	90

En kommun att växa upp i

Huddinge ska vara en kommun som barnfamiljer aktivt väljer. Det kräver att Huddinge kan leverera de bostäder som barnfamiljer efterfrågar, men det kräver också förskolor med små barngrupper, goda möjligheter att kombinera småbarnslivet med arbetet samt bra förutsättningar för barn att ägna sig åt fritidsaktiviteter.

Genom att satsa på barn och ungdomars föreningsverksamhet skapar vi goda förutsättningar för att bygga en gemenskap över hela kommunen och en tydlig väg in i samhället för barn i utsatta områden.

Tabell 10 – Indikatorer "En kommun att växa upp i"

	2023	2024	2025	Etappmål	Målvärde 2030
Inskriva barn per årsarbetare i förskola, kommunal regi.	5,3	5,4	-	< 5,4	< 5,0
Deltagartillfällen i idrottsföreningar antal/inv. 7-20 år.	33,5	-	-	34	> 40
Antal fysiska besök på bibliotek, antal/inv.	2,5	3,0	-	> 3,0	> 4,0
Antalet barnbokslån per barn 0–17 år.	7,7	8,7	-	> 9,0	> 10
Valdeltagande i kommunvalet (%).	-	-	-	78	> 82

En arbetande kommun

Alla vuxna som kan arbeta ska arbeta. Jobbet är vägen in i samhället och ett välfungerande näringsliv är en förutsättning för en välfungerande och välfinansierad välfärd. Det ska därför finnas goda förutsättningar för företag att växa och därmed skapa nya arbetstillfällen i hela kommunen. Ett bra företagsklimat med god service och gott bemötande är viktigt för att uppmuntra och stötta företagsamheten och

sysselsättningen i hela Huddinge. Regelbördan för företag och kostnader kopplade till tillstånd, tillsyn med mera ska minska.

Tabell 11 – Indikatorer "En arbetande kommun"

	2023	2024	2025	Etappmål	Målvärde 2030
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, % av befolkningen.	0,52	0,50	-	0,50	< 0,50
Arbetslöshet i kommunen (%).	6,7	7,1	-	≤ 7,0	< 6,0
Arbetsplatskvot.	0,83	-	-	0,84	> 1,0

En vacker kommun som växer i en lagom takt

Huddinge behöver en tillräcklig byggtakt för att säkerställa kommunens åtaganden, men exploateringen måste ha fler värden än att bara skapa fler bostäder och arbetsplatser. Nybyggnation ska ta sin utgångspunkt i att Huddinges invånare ska ha nära till grönområden och ska ske med ett större inflytande från närboende för att skapa ett större folkligt stöd. Våningsantalet vid nybyggnation ska i huvudsak anpassas till den befintliga bebyggelsen i området.

Närheten till grönområden och goda förbindelser med Stockholm gör Huddinge unikt, det ska bevaras. Tillgången till sjöar är ytterligare en styrka, även om det är och har varit ett problem att säkerställa att de är tillräckligt rena. Denna tillgång bör förstärkas, med fler badplatser och mer service i anslutning till badplatserna.

Tabell 12 – Indikatorer "En vacker kommun som växer i en lagom takt"

	2023	2024	2025	Etappmål	Målvärde 2030
Andel invånare som har max 300 meter till mindre grönyta eller park eller max 800 meter till större grönyta eller park*.	-	-	-	-	99
Andel invånare som har max 1 500 meter till en badplats	-	-	-	-	-
Sjöar med god ekologisk status (%).	50			50	100

*Från 2020 finns enbart uppdelad data för respektive avstånd, i senaste mätningen från 2020 var det 96,62 av invånarna som hade max 300 meter till grönyta eller park.

Effektivitetsmål

Om ett alltför stort och ensidigt fokus hamnar på kvalitetsmålen riskerar det att leda till att visionsmålet inte uppnås, exempelvis genom att kostnaderna i nämnderna stiger okontrollerat. Därför behövs det även effektivitetsmål.

Effektiva verksamheter och ansvarsfull ekonomi

Skattemedel ska användas effektivt och ansvarsfullt. En sund ekonomi är avgörande för att klara framtidens välfärd. Kommunen ska ha en tydlig ekonomisk styrning som möjliggör en lägre skattesats. Kommunens samtliga verksamheter ska ha en ekonomi i balans och systematiskt arbeta med effektiviseringar. De kommunägda bolagen ska ha god ekonomi som bidrar till att kommunkoncernens låneskuld hålls stabil.

Huddinge kommun ska välkomna en mångfald av aktörer som bidrar till att ge god välfärd för Huddinges invånare. I nya lokaler ska verksamheterna kunna bedrivas ändamålsenligt och kostnadseffektivt.

Genom ett effektivt och förstärkt upphandlingsarbete ska kostnaderna sänkas och framtida kostnadsökningar förebyggas.

Huddinge har på många områden högre kostnader än andra jämförbara kommuner. Stor vikt ska läggas vid att jämföra, analysera och förbättra vårt arbetssätt. Kommunen måste arbeta smartare och lära av de kommuner som når lika bra eller bättre resultat men till en lägre kostnad för kommuninvånarna. Lärande för förbättring ska genomsyra kommunens planering och uppföljning av verksamheterna.

Tabell 13 – Indikatorer "Effektiva verksamheter och ansvarsfull ekonomi"

	2023	2024	2025	Etappmål	Målvärde 2030
Nettokostnadsavvikelse i nämnd.	-	-	-	-	I linje med jmf.k
Kommunalskatt.	19,47	19,47	19,47	19,37	Genomsnitt län

Attitydsmål

Visionsmålet om att vara topp 3 i länet är i stora drag ett attitydsmål. Huddinge kan ha den objektivt bästa verksamheten och en låg skatt utan att invånarna är nöjda. Syftet med attitydsmålen är att mäta invånarnas inställning till det arbete som sker. Medan kommunen har hög kontroll över kvalitets- och effektivitetsmål är kontrollen över attitydsmålen desto sämre. Däremot kan de tolkas som ett resultat av såväl kvalitets- som effektivitetsmål. När verksamheten levererar hög kvalitet till en låg kostnad bör detta rimligtvis avspeglas i invånares, besökares, näringsidkares och medarbetares uppfattning om kommunen.

Trygga och nöjda invånare

Tabell 14 – Indikationer "Trygga och nöjda invånare"

	2023	2024	2025	Etappmål	Målvärde 2030
Andel invånare som upplever att kommunen är en bra plats att leva och bo på.	89	92	-	> år 2025	> 94
Andel invånare som skulle rekommendera andra att flytta till kommunen (%).	51	57	-	> 57	> 65
Andel invånare som är trygga utomhus i området där de bor när det är mörkt ute.	64	65	-	> år 2025	> 85
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS.	79	86	-	87	> 90
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg – helhetssyn, andel (%).	78	77	80	82	> 85
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg – helhetssyn, andel (%).	76	79	80	82	85
Andel invånare som är nöjda med utbud av allmänna träningsplatser utomhus i kommunen (%).	63	67	-	> 67	> 75

Nöjda företagare

Tabell 15 – Indikationer "Nöjda företagare"

	2023	2024	2025	Etappmål	Målvärde 2030
Placering, lokalt företagsklimat, SN.	175	135	156	< 156	< 50
Placering, brott och otrygghet, SN.	281	286	273	< 200	< 100
Företagsklimat (Insikt) – Totalt, NKL.	78	78	-	78	Topp 3 i länet

Nöjda medarbetare

Tabell 16 – Indikationer "Nöjda medarbetare"

	2023	2024	2025	Etappmål	Målvärde 2030
Sjukfrånvaro (%).	7,8	7,6	7,6	7,3	≤ 6,0
Medarbetarengagemang (HME total nivå) (%).	81	79	-	81	> 82
Medarbetarenkät, arbetsrelaterad utmattning.	-	-	-	-	-

Nämnder

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan och har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. I uppdraget ingår att leda, styra och samordna utformningen av övergripande och strategiska mål, riktlinjer och ramar för styrningen av hela den kommunala verksamheten. I ansvaret ingår också att ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i kommunala bolag, stiftelser och kommunalförbund. Styrelsen ska följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomiska ställning och fortlöpande i samråd med nämnderna följa upp de fastställda målen och återrapportera till fullmäktige.

Kommunstyrelsen ansvarar för strategiskt arbete inom klimat och miljö, fastigheter, anläggningar och lokaler. Styrelsen hanterar även fysisk planering, exploateringsverksamhet, detaljplaner och planprogram enligt plan- och bygglagen samt infrastruktur- och trafikfrågor. Dessutom leder och följer styrelsen upp den interna och externa kommunikationen samt ansvarar för den gemensamma lokalvården och beredningsprocessen.

Som upphandlande myndighet i Huddinge kommun har kommunstyrelsen det övergripande ansvaret för upphandlings- och inköpsprocesser. Arbetet skapar förutsättningar för att nyttja digitaliseringens möjligheter och styr kommunens digitala utveckling, IT-arkitektur, digital infrastruktur och IT-säkerhet. Kommunstyrelsen ansvarar för civil beredskap och det strategiska trygghets- och säkerhetsarbetet, inklusive brottsförebyggande arbete, i samarbete med polis, räddningstjänst och andra myndigheter samt civilsamhället. Slutligen utgör kommunstyrelsen anställnings- och pensionsmyndighet för all personal i kommunen och ansvarar för övergripande styrning, utveckling och uppföljning inom HR-området.

Inriktning

Kommunstyrelsen ska leda Huddinge i en riktning där trygghet, ansvarstagande och långsiktig hållbarhet genomsyrar hela kommunens verksamhet. Kommunens styrning ska vara tydlig, förutsägbar och inriktad på att säkerställa kärnuppdraget. Huddinge ska utvecklas som en familjevänlig kommun där invånarna känner stolthet och tillit till det offentliga.

Kommunen står demografiska såväl som ekonomiska utmaningar där gruppen äldre ökar samtidigt som färre ska försörja fler. Det kräver dels ökad effektivisering, prioritering och goda förberedelser, dels stärkt uppföljning, utvärdering och analys.

Trygghetsfrågorna är fortsatt centrala då brottslighet, otrygghet och skadegörelse påverkar invånarnas vardag. Samtidigt riskerar segregation och utanförskap att fördjupas om inte kraftfulla åtgärder vidtas för integration, arbetsmarknad och utbildning.

Tabell 17 – Driftbudget, kommunstyrelsen, tkr

Verksamhet	Budget 2025	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2026	Förändr tkr	Förändr %
Kommunstyrelsen	884 158	1 085	-2 256	9 340	892 327	8 169	0,9 %
	Budget 2026	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2027	Förändr Tkr	Förändr %
Kommunstyrelsen	892 327	913	0	-26 100	867 140	-25 187	-2,8 %
	Budget 2027	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2028	Förändr Tkr	Förändr %
Kommunstyrelsen	867 140	1 017	0	-7 500	860 657	-6 483	-0,7 %

Ökad trygghet

För att stärka tryggheten i Huddinge kommun föreslår Sverigedemokraterna en kraftig utökning av såväl trygghetskameror som ordningsvakter samt dedikerade resurser för att stärka grannsamverkan.

Förslaget innebär en utökad ram om 21 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget.

Fokus på kärnuppdraget

Kommunstyrelsen har ett brett ansvarsområde, detta har dock resulterat i en otydlighet kring vad kommunen faktiskt bör arbeta med och där kommunikation blivit allt viktigare, på bekostnad av resultat. Sverigedemokraterna vill därför se en bred genomlysning av kommunstyrelsens verksamhet i syfte att minska utgifterna. Exempel på funktioner som bör ses över är storleken på kommunikationsavdelningen, annonsering i sociala medier och tryckt press, utgivning av en egen tidning, tillhandahållandet av bilar för politiker och tjänstemän, utdelning av kommunala priser med mera.

Därutöver anser Sverigedemokraterna att de politiska partierna kan effektivisera sin verksamhet likväl som förvaltningen samt att arvoden för politiker som tjänstgör på betydande del av heltid står alltför långt ifrån den allmänna uppfattningen om vad som är rimligt. Vi föreslår därför att partistödet sänks med 25 procent och att heltidsarvode för förtroendevalda i ett första steg sänks med 10 procent.

Förslaget innebär en minskad ram om 23,2 miljoner kronor jämfört med 2024 års budget.

Tabell 18 – Övriga ramförändringar, KS, tkr

	2026	2027	2028
Kommunens vision	-1 500		
Uppdrag, utegym, spontanidrott	-300		
IT-säkerhet/outsourcing	2 000	-9 900	-2 500
Informationskampanj	-500		
Uppdrag, Näringslivssektionen	-500		
Fullmäktigeberedning + förvaltningsorganisation	-2 000	-1 000	
Utreda naturskola	-500		
Insatser mot välfärds kriminalitet	-1000		
Tillkommande kapitalkostnader 2026	2 000		
Uppräkning av ram	8 032		
Utbildningsverksamhetens digitala plattform	1 600		
Nytt budget- och prognosverktyg	-500		
Medlemsavgifter SBFF m.m.	-5 000		
Fiberförvaltning	-1 500		
Val 2026	4 300	-6 000	
Kommunhusprojektet	11 700	-11 700	
Lokalvårdskostnader (Förslag delåret 2025)	-20 000		
Dämet i trehörningen	1 000	4 000	-5 000
Finansieringsprincip: Genomförande av NIS2-direktivet	2 000		
Finansieringsprincip: Genomförande av CER-direktiven	500		
Hyra, Alléstugan	-286		
Övertagen hyra, tomställda lokaler	11 994		
Uppdrag, Utveckling Vårby Gård handelsplan		-1 500	

Utredningar/uppdrag

Kommunstyrelsen får i uppdrag att:

- utöka nuvarande felanmälningssystem för att även kunna hantera externa aktörer samt inrapportering av otrygga områden.
- tillsammans med grundskolenämnden och socialnämnden upprätta en särskild handlingsplan för minderåriga som riskerar att dras in i gängkriminalitet.
- ta fram en plan för hur Huddinge kommun ska kunna öka andelen livsmedel som produceras inom kommunen.
- ansöka om att göra fler offentliga platser i Huddinge till paragraf 3-områden, vilket möjliggör för patrullerande ordningsvakter.
- ta fram förslag för en revidering av de lokala ordningsföreskrifterna för att tiggeri ska regleras som en ordningsstörning.
- utreda lämpliga platser att etablera fler kolonilotter på.
- initiera en åtgärdsvalsstudie för en ny entré på Huddinge station.
- genomföra en översyn av kommunens lokaler och hallar i syfte att identifiera vilka som kan vara lämpliga att hyra ut till privatpersoner för fest- och kalas samt övernattnings för föreningar vid större evenemang i kommunen.
- ta fram en fördjupad analys som ska kunna ligga till grund för den strategiska inriktningen för kommunens arbete med företagsetableringar och tillväxt. Arbetet ska samberedas med gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens uppdrag att genomföra en analys av hur kommunen ska utveckla sitt arbete för att möta näringslivets kompetensförsörjningsbehov.

Förskolenämnden

Nämnden ska fullgöra kommunens uppgifter såsom huvudman för förskola. Nämndens uppgifter innefattar att svara för pedagogisk omsorg enligt 25 kap. skollagen (2010:800), samt ansvara för tillsyn över fristående förskolor och anordnandet av öppen förskola som komplement till förskola och pedagogisk omsorg.

Under senare år har en svängning skett från en betydande ökning av antalet 1–5-åringar till en minskning. I kommunens befolkningsprognos från maj 2025 bedöms minskningen av antalet barn i förskoleålder fortsätta även 2026, om än i lägre takt än de senaste åren. Utöver minskade volymer påverkas de kommunala förskolorna av att andelen barn i kommunala förskolor minskat med en procentenhet till 64 procent under senaste året (motsvarande ungefär 70 barn).

Verksamheten står inför flera påtagliga risker. Stora barngrupper, hög sjukfrånvaro, bristande språkkunskaper bland personal samt stora enheter med små friytor påverkar både kvalitet och arbetsmiljö negativt. I socioekonomiskt utsatta områden är inskrivningsgraden fortfarande lägre och språkkunskaperna svagare, vilket riskerar att förstärka segregation och ojämlika uppväxtvillkor. Samtidigt behöver fler barn med särskilda behov uppmärksammas och ges adekvat stöd i tid.

Inriktning

Förskolan ska ge alla barn en trygg start i livet och lägga grunden för språk, lärande och social utveckling. Sverigedemokraterna prioriterar en förskola med hög kvalitet, där svenska språket är norm i all kommunikation och personalen har god språkkompetens. Förskolan ska samarbeta med biblioteken för att stärka barns läslust och bildning, med fokus på lek och analogt lärande.

Barn i behov av särskilt stöd ska tidigt uppmärksammas och ges anpassningar, oavsett om det handlar om NPF, särskild begåvning eller andra behov. I utsatta områden ska förskolan aktivt bidra till att fler barn skrivs in och att svenska normer och värderingar förmedlas. Barngruppernas storlek ska i största möjliga mån följa Skolverkets rekommendationer så att personalen ges de bästa förutsättningarna att se alla barn. Förskolegårdarna ska utformas med hänsyn till aktuell forskning och bidra till barnens sociala- och motoriska utveckling.

Tabell 19 – Driftbudget, förskolenämnden, tkr

Verksamhet	Budget 2025	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2026	Förändr tkr	Förändr %
Förskolenämnden	908 696	-608	-3 788	53 998	958 298	49 602	5,5 %
	Budget 2026	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2027	Förändr Tkr	Förändr %
Förskolenämnden	958 298	-14 694	0	0	943 604	-14 694	-1,5 %
	Budget 2027	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2028	Förändr Tkr	Förändr %
Förskolenämnden	943 604	-6 926	0	0	936 678	-6 926	-0,7 %

Tillskott för mindre barngrupper

När volymerna minskar sätter det press på förskoleverksamheten där risken är att förskolor läggs ner. Sverigedemokraterna ser i stället de sjunkande volymerna som ett

tillfälle då kommunen kan intensifiera arbetet med att minska barngrupperna i förskolan.

Förslaget innebär utökad ram om 22,6 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget.

Avgiftsfri månad i förskolan

För att avgifterna i förskolan ska vara mer rättvisa i förhållande till barnets närvaro och för att stärka barnfamiljernas ekonomi i tider där priser och räntor stigit föreslår vi att det införs en avgiftsfri månad i Huddinges kommunala förskolor.

Förslaget innebär en utökad ram om 7,5 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget.

Utökad rätt till förskola

För barn som växer upp i hem där man talar andra språk än svenska är förskolan särskilt viktig. Den erbjuder tidig kontakt med det svenska språket, daglig språkträning och en naturlig väg in i gemenskapen med andra barn. Att lära sig god svenska redan i förskoleåldern förbättrar förutsättningarna inför skolstarten och ökar chanserna att lyckas i skolan och att delta fullt ut i samhället. Därför vill Sverigedemokraterna utöka antalet timmar i förskolan från dagens 25 till 30 timmar per vecka för alla barn.

Förslaget innebär en utökad ram om 10,0 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget.

Tidiga insatser för barn i behov av särskilt stöd

Det är i de tidiga åren som grunden för barnens språkutveckling, sociala förmåga och framtida skolgång läggs. Genom att tidigt upptäcka behov och erbjuda rätt stöd kan vi förebygga svårigheter, stärka barnens självkänsla och ge dem bättre förutsättningar att klara skolan. För att uppnå detta ska det finnas tillgång till specialpedagogisk kompetens och personalen ska ges fortbildning för att tidigt kunna identifiera barn i behov av extra stöd och anpassa verksamheten.

Förslaget innebär en utökad ram om 10,0 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget.

Tabell 20 – Övriga ramförändringar, FSN, tkr

	2026	2027	2028
Lokalvårdskostnader	5 210		
Bibehålla öppen förskoleverksamhet	1 000		
Kompetensutveckling	1 000		
Minskade lokalkostnader	-3 300		

Uttredningar/Uppdrag

Förskolenämnden får i uppdrag att:

- ta fram riktlinjer för att Huddinges kommunala förskolor ska följa Skolverkets riktlinjer om storlek på barngrupper.
- utreda en utökning av systemet med reserverad förskoleplats till att gälla från höstterminen det år barnet fyller två år.
- införa krav på goda kunskaper i svenska språket vid nyanställning av personal.
- komplettera förskoleenkäten med frågor om personalens språkkunskaper.
- införa krav på goda kunskaper i svenska språket vid nyanställning av personal.

Grundskolenämnden

Grundskolenämnden ska fullgöra de uppgifter enligt skollagen (2010:800) och annan författning inom utbildningsområdet, som ankommer på kommunen som huvudman för grundskolan.

Antalet barn i grundskoleåldern minskar i relation till tidigare prognoser, vilket främst beror på lägre inflyttning av barnfamiljer än väntat. Antalet 6–15-åringar förväntas minska med ungefär 230 barn mellan 2025 och 2026. Denna utveckling kommer att fortsätta under resten av 2020-talet, vilket medför en överhängande risk för tilltagande överkapacitet av grundskoleplatser under kommande år. I slutet av planeringsperioden (2028) förväntas antalet barn i grundskoleålder vara 740 färre än 2024. Detta kommer innebära ökade lokalkostnader per elev om inte motsvarande anpassning av lokalytan sker. Grundskolenämnden har antagit ett strukturprogram, vars strategi för att uppnå en långsiktigt hållbar lokalstruktur för grundskola i första hand är att prioritera översyn av lokaler där lågt söktryck och stora behov av underhåll eller investering sammanfaller. Ledig kapacitet ska användas till att säkerställa behov av evakueringslokaler när så är möjligt.

När antalet elever minskar kommer också konkurrensen mellan skolorna att öka. Sedan januari 2024 har de kommunala grundskolornas andel av eleverna ökat drygt en procentenhet till 78,6 procent. Ett strategiskt arbete för ökad attraktivitet är fortsatt viktigt.

Många elever når inte kunskapsmålen, och brist på studiero i klassrummen påverkar både undervisning och arbetsmiljö. Ojämlighet mellan skolor riskerar att förstärka segregationen och skapa olika förutsättningar för eleverna. Samtidigt rapporteras bristande språkkunskaper bland både elever och personal, vilket hämmar inlärningen. Psykisk ohälsa ökar bland unga, och skolans elevhälsoteam har inte alltid de resurser som krävs. Flera skolenheter är dessutom lokaliserade i stora byggnadskomplex med begränsade friyor, vilket innebär att eleverna inte ges tillräckliga möjligheter till lek och rörelse under skoldagen.

Inriktning

Skolan ska vara kunskapsorienterad, trygg och likvärdig i hela Huddinge. Skolan ska vila på en klassisk kunskapssyn där fakta och studiero står i centrum. Undervisningen ska ske på svenska och all personal ska ha god språkkompetens. En central didaktisk utvecklingsenhet ska säkerställa gemensamma undervisningsplaner, rättvisande betyg och enhetlig hög kvalitet i alla kommunala skolor.

Lärarnas tid ska ägnas åt undervisning, därför ska fler lärarassistenter och förstärkt elevhälsa införas. Elever med särskilda behov, NPF eller särskild begåvning ska få rätt stöd i mindre grupper eller resursskolor. Tydliga ordningsregler, skoldatorer utan sociala medier och andra störningsmoment och en gemensam konsekvenstrappa ska garantera trygghet och arbetsro.

Elever som inte kan tillgodogöra sig den ordinarie undervisningen på grund av extra stödbehov ska ges möjlighet till anpassad undervisning i särskild undervisningsgrupp. Detta möjliggör för elever att gå kvar i befintlig skola och stödet kan anpassas efter elevens aktuella förutsättningar i olika ämnen. Högpresterande elever ska få anpassningar och utmaningar som gör att skolan känns meningsfull och utvecklande.

I utsatta områden ska språkutveckling, ordning och svenska värderingar stå i centrum. Skolan ska fungera som en trygg och sammanhållande kraft som förmedlar kunskap, ansvar och respekt – och ger varje barn förutsättningar att lyckas i livet.

Grundskolan ska vara en trygg och kunskapsorienterad miljö där alla elever får möjlighet att utvecklas till sin fulla potential. Undervisningen ska vila på forskning och beprövad erfarenhet, med tryckta läromedel som bas och digitala hjälpmedel som komplement. Skolan ska tydligt förmedla svenska språket, kulturen och värderingarna, och alla elever ska ges lika förutsättningar oavsett bakgrund. En gemensam struktur för undervisning och ordningsregler ska bidra till studiero, trygghet och likvärdig kvalitet i samtliga skolor. Skolgårdarnas utformning ska stödja elevernas behov av rörelse, lek och återhämtning.

Det saknas i dag tillräckliga metoder för att hantera elever som hotar, kränker eller trakasserar andra elever och vuxna i skolan. Elever som begår brott eller på annat sätt bidrar till en otrygg skolmiljö ska därför kunna flyttas till jour- eller akutskolor. Detta värnar lärare och elevers trygghet och studiero och möjliggör alla elevers rätt till utbildning.

Tabell 21 – Driftbudget, grundskolenämnden, tkr

Verksamhet	Budget 2025	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2026	Förändr tkr	Förändr %
Grundskolenämnden	2 152 755	-10 928	-8 590	69 539	2 202 775	50 021	2,3 %
	Budget 2026	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2027	Förändr Tkr	Förändr %
Grundskolenämnden	2 202 775	-15 773	0	2 000	2 189 002	-13 773	-0,6 %
	Budget 2027	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2028	Förändr Tkr	Förändr %
Grundskolenämnden	2 189 002	-16 731	0	0	2 172 271	-16 731	-0,8 %

Tillskott för ökad kvalitet

För att säkerställa hög kvalitet i undervisningen krävs fokus på rätt kompetens snarare än fler anställningar. Elevernas resultat avgörs i hög grad av lärarnas ämneskunskaper, pedagogiska skicklighet och förmåga att skapa trygghet och studiero. Rekrytering och kompetensförsörjning ska därför inriktas på lärarkvalitet framför lärarkvantitet. Skolorna ska prioritera legitimerade lärare med dokumenterad kompetens och goda resultat, samt verka för kontinuerlig fortbildning och kollegialt lärande. En långsiktig strategi för att attrahera, utveckla och behålla skickliga lärare är avgörande för att stärka skolans kvalitet och attraktivitet.

Förslaget innebär utökad ram om 64,4 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget.

Fler lärarassistenter

Lärarnas främsta uppgift är att undervisa och ge eleverna den kunskap och vägledning de behöver för att nå sin fulla potential. För att detta ska vara möjligt krävs att lärare i högre grad kan fokusera på sitt kärnuppdrag. Sverigedemokraterna föreslår därför en utökad satsning på lärarassistenter, vars uppgift blir att avlasta lärarna med främst administrativa uppgifter. Lärarassistenter utgör samtidigt ett viktigt vuxenstöd i skolmiljön och bidrar till ökad trygghet och ordning i klassrummen. De kan också ge extra stöd till elever i behov av det, vilket skapar bättre förutsättningar för både

undervisning och studiero. En högre vuxennärvaro i skolan stärker tryggheten, förbättrar arbetsmiljön och gör det möjligt för lärarna att fokusera på det som är skolans kärna – undervisningen.

Förslaget innebär en utökad ram på 20,0 miljoner kronor 2025 års budget.

Central organisation för didaktisk utveckling

Alla elever i skolor drivna av Huddinge kommun ska få en likvärdig och god kunskapsgrund att stå på. Det innebär att Huddinge kommun ska ha ett gemensamt didaktiskt och pedagogiskt arbetssätt, som alla kommunala skolor arbetar efter. Arbetssättet ska ledas av en utvecklingsenhet vid grundskoleförvaltningen, som ansvarar för undervisningsplan, framtagning av prov, lektionsmaterial och fortbildning av kommunens lärare. Vid varje skola ska det finnas en förstelärare inom varje ämne, eller ämnesområde, som arbetsleder kommunens lärare i utförandet av den didaktiska planen.

Huddinges elever och vårdnadshavare ska kunna lita på att eleverna får en likvärdig utbildning med hög kvalitet. Skolan är också skyldig enligt lag att följa den nationella läroplanen. Att utforma centrala riktlinjer och en gemensam organisation för den didaktiska verksamheten kommer således att skapa trygghet och trovärdighet i att utbildningen håller högsta möjliga kvalitet på en likvärdig nivå. Systemet kommer hjälpa nya lärare att lära av de mer erfarna, och bli tryggare i sin yrkesroll. Det kommer också minska slumpfaktorn i undervisningens kvalitet.

Betygsinflation är ett tilltagande problem, där betyg höjs efter krav från elev eller vårdnadshavare. Det är dåligt både för den enskilda eleven, för skolsystemet trovärdighet och för kvaliteten på utbildningen. Genom ett gemensamt arbetssätt på Huddinges kommunala skolor kan betygsinflationen motverkas och följas upp inom den kommunala skolverksamheten. Betyg satta på felaktiga grunder kommer kunna upptäckas och följas upp, vilket leder till en högre trovärdighet i skolans betygssättning och till bättre uppföljning av skolornas faktiska resultat.

Förslaget innebär utökad ram om 3,0 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget.

Digital modersmålsundervisning

Sveriges kommuner är skyldiga att erbjuda modersmålsundervisning från och med förskoleklass för elever som har ett annat modersmål än svenska. Den nuvarande formen för hur detta erbjuds i Huddinge kommun är dock väldigt kostsam och ineffektiv. Sverigedemokraterna föreslår därför att ersätta nuvarande system med att i stället erbjuda fjärrundervisning i modersmål vilket skapar mer lugn och ro, bättre resursfördelning, högre kvalitet och en lägre totalkostnad.

På längre sikt, då fjärrundervisning kan samordnas med flera kommuner, kan detta leda till en ännu större besparing för kommunen.

Förslaget innebär minskad ram om 15,0 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget.

Tabell 22 – Övriga ramförändringar, GSN, tkr

	2026	2027	2028
Etablering av plats för skolåtergång	2 500		
Uppdrag, särskild undervisningsgrupp	-300	2 000	
Stärkta skolbibliotek	2 300		
Statsbidrag, Digitala nationella prov	-768		
Särskilda undervisningsgrupper	5 000		
Samordning av trygghets- och säkerhetsarbete	1 000		
Avgiftsfri frukost i skolan	1 500		
Finansieringsprincip: Skolor mot brott	700		
Minskade lokalkostnader	-4 800		
Minskat socioekonomiskt stöd	-10 000		

Utredningar/uppdrag

Grundskolnämnden får i uppdrag att:

- göra en översyn av studie- och yrkesvägledningen i kommunens skolor. Översynen syftar till att säkerställa att vägledningens uppdrag strävar mot en effektivare kompetensförsörjning och att verksamheten är dimensionerad för att möta kommunens behov.
- ta fram gemensamma ordningsregler med åtgärdstrappa för Huddinges kommunala skolor.
- införa krav på goda kunskaper i svenska språket vid nyanställning av fritidspersonal.
- tillsammans med kommunstyrelsen och socialnämnden upprätta en särskild handlingsplan för minderåriga som riskerar att dras in i gängkriminalitet.
- skyndsamt säkerställa att åtkomst till sociala medier och andra plattformar som inte gynnar skolarbetet spärras på elevdatorerna.
- se över porrfilter och liknande på elevdatorerna för att säkerställa att eleverna inte exponeras för olämpligt innehåll.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden ansvarar som hemkommun och huvudman för samtliga uppgifter enligt skolförfattningarna för gymnasieskolan, anpassad gymnasieskola, kommunal vuxenutbildning inklusive undervisning i svenska för invandrare och särskild utbildning för vuxna. Nämnden är huvudman för all myndighetsutövning inom ekonomiskt bistånd inklusive dödsbouppteckning, tillhandahållandet av kommunala arbetsmarknadsåtgärder, mottagandet av vissa nyanlända enligt anvisning från Migrationsverket samt handläggning av bostadsförturer av sociala och medicinska skäl.

Gymnasieskolan står för drygt 70 procent av nämndens kostnader. Verksamhetens ekonomi påverkas till största del av utvecklingen av antalet gymnasieelever och nivå på den länsgemensamma programprislistan. Huddinge kommun ingår i länets gemensamma gymnasierregion med enhetliga programpriser på nationella program, vilket skapar likvärdiga förutsättningar för alla huvudmän. Programpriserna förväntas öka med 2 procent 2026.

Ett omställningsarbete utifrån de framtagna strukturprogrammen för gymnasieskolan och vuxenutbildning pågår. Det syftar till att öka attraktiviteten, minska den interna konkurrensen och uppnå ett mer effektivt resursutnyttjande. Etablerandet av Gymnasiecampus Huddinge vid Kvarnbergsplan och förändrat programutbud på skolorna kommer få full effekt till år 2025/2026. Detta medför att en större del av programersättningen kan läggas på utbildning och mindre på lokaler. Med anledning av den nya lagstiftningen om dimensionering måste gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden öka attraktiviteten till yrkesförberedande gymnasieutbildningar och stärka det kompensatoriska arbetet, i enlighet med nämndens åtgärdsplan för det kompensatoriska arbetet. Dimensioneringslagstiftningen berör också vuxenutbildningen, där strukturprogrammet identifierat möjligheter att i ökad utsträckning samnyttja verksamhetslokaler och personal med gymnasieskolan.

Nämnden påverkas av att det så kallade aktivitetskravet införs från halvårsskiftet 2026, vilken kommer innebära en skyldighet för kommunerna att tillhandahålla aktiviteter för mottagare av försörjningsstöd som har arbetsförmåga i syftet att stärka deras förutsättningar att etablera sig på arbetsmarknaden.

Inriktning

Gymnasieskolan ska ge eleverna de kunskaper och färdigheter som krävs för att ta steget in i vuxenlivet med självständighet och ansvar.

Undervisningen ska präglas av struktur, studiero och tydliga förväntningar. Alla gymnasieskolor ska ha gemensamma ordningsregler och nolltolerans mot våld, hot och droger. Tryggheten ska stärkas genom ordningsvakter, kameraövervakning och regelbundna kontroller i samarbete med polisen.

SFI ska präglas av krav på närvaro och progression, där svenska språket är norm. Vuxenutbildningen ska bidra till kompetensförsörjning och integration genom ett brett utbud av utbildningar anpassade efter arbetsmarknadens behov.

Tabell 23 – Driftbudget, gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden, tkr

Verksamhet	Budget 2025	Volym	Pensions-justering	Anslags-justering	Budget 2026	Förändr tkr	Förändr %
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	822 311	6 718	-1 727	27 412	854 714	32 403	3,9 %
	Budget 2026	Volym	Pensions-justering	Anslags-justering	Budget 2027	Förändr Tkr	Förändr %
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	854 714	1 072	0	7 592	863 378	8 664	1,0 %
	Budget 2027	Volym	Pensions-justering	Anslags-justering	Budget 2028	Förändr Tkr	Förändr %
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	863 378	1 807	0	-450	861 728	-1 650	-0,2 %

Kommunal platsbank för sommarjobb

Unga behöver en bättre och enklare väg in i arbetslivet. Medan kommunala sommarjobb kan vara ett komplement för dem som av olika anledningar är i behov av anpassningar eller extra stöd visar utvärderingar att den breda tillämpningen har få, inga, eller till och med negativa effekter för de som deltar. För att stärka kontakten mellan ungdomar och näringslivet föreslås en utredning för att ta fram en kommunal platsbank för sommarjobb.

Förslaget innebär en utökad ram om 0,5 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget.

Tabell 24 – Övriga ramförändringar, GAN, tkr

	2026	2027	2028
Statsbidrag, grundläggande behörighet yrkesprogram	-463		
Ökade lokalkostnader	1 365	92	-450
Höjda programpriser	11 300		
Höjning av introprogram	5 000		
Höjd riksnorm ek bistånd, 2,6 %	1 800		
Finansieringsprincip: Aktivitetskrav	7 500	7 500	
Finansieringsprincip: Obligatoriska hyresgarantier till barnfamiljer	400		

Utredningar/uppdrag

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att:

- utreda kommunens nuvarande regler för försörjningsstöd samt att ta fram förslag för hur de ska kunna anpassas till lagens miniminivå samt införa fler oanmälda hembesök.
- göra en översyn av studie- och yrkesvägledningen i kommunens skolor. Översynen syftar till att säkerställa att vägledningens uppdrag strävar mot en effektivare kompetensförsörjning och att verksamheten är dimensionerad för att möta kommunens behov.
- genomföra en analys av hur kommunen ska utveckla sitt arbete för att möta näringslivets kompetensförsörjningsbehov. Arbetet ska samberedas med kommunstyrelsens uppdrag att ta fram en fördjupad analys som ska kunna ligga till grund för den strategiska inriktningen för kommunens arbete med företagsetableringar och tillväxt.

Socialnämnden

Socialnämndens uppdrag är att öka enskildas och familjers förutsättningar att leva under så bra levnadsvillkor som möjligt samt att stärka individer till att leva ett självständigt liv. Verksamheten omfattar hela processen från förebyggande insatser till utredningar, biståndsbedömning, utförande och uppföljning av insatser. Målgruppen inkluderar barn och unga i behov av skydd och/eller stöd, vuxna med beroendeproblematik, vuxna som vill lämna kriminalitet, vuxna utsatta för våld av närstående eller hedersrelaterat våld, vuxna med psykiska funktionsnedsättningar samt anhöriga till dessa grupper. Nämnden ansvarar också för samordning av kommunens preventionsarbete som bedrivs i nära samverkan med övriga berörda förvaltningar.

Arbetet med att ge stöd och skydd till barn och unga utgör den största delen av nämndens verksamhet (62 procent utifrån budget) följt av stöd till vuxna med psykisk funktionsnedsättning (18 procent utifrån budget) och vuxna individer med beroendeproblematik (14 procent utifrån budget).

Ett omställningsarbete pågår för att möta kraven i den nya socialtjänstlagen där individer och familjer erbjuds en mer lättillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst. Det övergripande målet är att minska behovet av myndighetsutövning inom socialtjänsten genom att ge fler förebyggande och tidiga insatser. Det finns även ett tillfälligt riktat statsbidrag på uppskattningsvis 20 mnkr 2026, som socialnämnden, vård- och omsorgsnämnden samt gymnasiearbetsnämnden kommer kunna ta del av.

Nämnden har förstärkt arbetet mot mäns våld mot kvinnor och våld i nära relationer genom genomförandet av preventionshandlingsplaner, stärkt intern samverkan och ett familjeorienterat arbetssätt.

Inriktning

Socialtjänsten ska vara tillgänglig, rättssäker och kunskapsbaserad. Brukare ska känna delaktighet och uppleva att stödet leder till en förbättrad livssituation. Insatserna ska stärka den enskildes möjligheter till ett självständigt liv, med fokus på både stöd och krav. Kommunen ska arbeta långsiktigt för att förebygga socialt utanförskap och bryta destruktiva livsmönster.

Tabell 25 – Driftbudget, socialnämnden, tkr

Verksamhet	Budget 2025	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2026	Förändr tkr	Förändr %
Socialnämnden	502 459	1 499	-1 475	19 501	521 984	19 525	3,9 %
	Budget 2026	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2027	Förändr Tkr	Förändr %
Socialnämnden	521 984	1 263	0	-1 000	522 246	263	0,1 %
	Budget 2027	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2028	Förändr Tkr	Förändr %
Socialnämnden	522 246	1 409	0	0	523 655	1 409	0,3 %

Ökad kvalitet

Det är viktigt att förtroendet för socialtjänsten stärks och att beslutade insatser har önskad effekt. För att säkerställa en hög kvalitet trots hög belastning samt att möjliggöra implementering av evidensbaserade metoder och systematisk uppföljning tillför vi medel för detta.

Förslaget innebär en utökad ram om 17,1 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget.

Tabell 26 – Övriga ramförändringar, SN, tkr

	2026	2027	2028
Lokalvårdskostnader	1 000		
Utökad anhörigstöd	400	500	
Förstärkt socialpsykiatri	1 000		
Rätt kurva		-1 500	

Uppdrag/utredningar

Socialnämnden får i uppdrag att

- tillsammans med kommunstyrelsen och grundskolenämnden upprätta en särskild handlingsplan för minderåriga som riskerar att dras in i gängkriminalitet.
- kartlägga våld i nära relationer gällande antalet vuxna och barn som utsätts för, eller bevittnar, våld i hemmet.

Vård- och omsorgsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden riktar sig till äldre personer samt till personer med funktionsnedsättning såsom autism, autismliknande tillstånd, fysiska och/eller intellektuella funktionsnedsättningar och deras anhöriga. Nämnden erbjuder olika former av stöd, service, vård och omsorg för att nämndens målgrupper ska kunna leva ett så självständigt och bra liv som möjligt och ansvarar för hela processen från uppsökande arbete, utredningar av behov, till beslut, utförande, uppföljning och utveckling av insatser. Vård- och omsorgsnämnden styrs främst av socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) samt hälso- och sjukvårdslagen (HSL).

Inom nämnden står äldreomsorgen för ungefär 55 procent. Det andra stora verksamhetsområdet, funktionsstöd, har haft en hög nettokostnadsutveckling under senare år. Nämnden har sammantaget haft ekonomiskt underskott under flera år och har därför en åtgärdsplan med fokus på strukturella förändringar. Arbetet sker framför allt inom hemtjänsten men även inom andra delar av verksamheten. Därtill finns en plan för minskad sjukfrånvaro, vilken bland annat fokuserar på särskilda yrkeskategorier med hög sjukfrånvaro. Arbeta pågår för att utveckla schemaläggning och heltid som norm. Fullmäktige har beslutat om att upphäva LOV inom hemtjänsten och att införa en ny modell baserad på lagen om offentlig upphandling (LOU).

Såväl äldreomsorg som stöd till personer med funktionsnedsättning påverkas av den nya socialtjänstlagen som infördes vid halvårsskiftet 2025. Den nya lagen innebär ökat fokus på förebyggande, lättillgängliga och kunskapsbaserade insatser.

Särskilda boenden inom äldreomsorgen är en verksamhet som hanteras enligt lagen om valfrihetssystem (LOV). Ersättningen i Huddinge kommun är lägre än i näraliggande kommuner, vilket under det senaste året tros ha bidragit till svårighet att få platser hos leverantörer som ingår i valfrihetssystemet. Mot denna bakgrund får nämnden ett tillskott på 25 mkr för att höja av LOV-ersättningen inom särskilt boende, vilket motsvarar en höjning på ungefär fem procent.

Inriktning

Äldreomsorgen och LSS-insatserna ska präglas av hög kvalitet, trygghet och valfrihet. Den enskilde ska ges inflytande och möjlighet till delaktighet i beslut som rör den egna omsorgen. Alla som får stöd ska mötas med respekt, empati och professionalitet. Mat, social samvaro och regelbunden utomhusvistelse är viktiga delar av livskvaliteten. Sverigedemokraterna anser att samtliga äldre i kommunen ska erbjudas god och näringsriktig mat som, i den utsträckning det är möjligt, tillagas på plats med användning av närproducerade råvaror. Måltiderna ska utformas med beaktande av de äldres preferenser och med möjligheter till inflytande över måltidernas innehåll och utformning.

Vård- och omsorgsnämnden ska arbeta nära civilsamhälle och frivilligorganisationer för att bryta ensamhet och skapa meningsfulla aktiviteter.

Tabell 27 – Driftbudget, vård- och omsorgsnämnden, tkr

Verksamhet	Budget 2025	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2026	Förändr tkr	Förändr %
Vård- och omsorgsnämnden	1 466 690	29 415	-4 482	74 200	1 565 823	99 133	6,8 %
	Budget 2026	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2027	Förändr Tkr	Förändr %
Vård- och omsorgsnämnden	1 565 823	30 444	0	440	1 596 708	30 884	2,0 %
	Budget 2027	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2028	Förändr Tkr	Förändr %
Vård- och omsorgsnämnden	1 596 708	27 317	0	0	1 624 025	27 317	1,7 %

Utökad bemanning

Det behövs en ökad ambition för att kunna rekrytera ny personal samt ge befintlig personal goda förutsättningar att hantera arbetsdagen. Därutöver behöver verksamheten vidareutvecklas och implementera både styrande och stödjande processer och strukturer för att skapa förutsättningar för fortsatt omställningsarbete.

Förslaget innebär en utökad ram om 38,6 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget.

Tabell 28 – Övriga ramförändringar, VON, tkr

	2026	2027	2028
Trygghetsjour	400		
Tillskott för personlig assistans i egen regi	5 000		
Lokalvårdskostnader	2 530		
Höjd LOV-ersättning inom SÄBO	25 000		
Införa digitala videomöten	760	-760	
Fria arbetsskor	1 200	1 200	
Finansieringsprincip: Medicinskt ansvarig för rehab	800		
Finansieringsprincip: Språkrav äldreomsorg	800		
Finansieringsprincip: Utökad anhörigstöd	1200		
Statsbidrag indragning: Stärkt rätt till personlig assistans	-2 123		

Uppdrag/utredningar

Vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att:

- införa krav goda kunskaper i svenska språket vid nyanställning av personal.
- fram ett system för att informera om hemtjänstbesök till hemtjänsttagaren via SMS med namn på den besökande personalen.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för verksamheterna bibliotek och konst, idrott och anläggning, ungdoms- samt kulturfrågor. I nämndens ansvarsområde ingår även att främja folkhälsa för kommunens invånare och samordna kommunens insatser inom området. Nämnden ansvarar för att utveckla samverkan med det lokala föreningslivet, samt ge bidrag till verksamhetsanknutna föreningar samt att samordna kommunens arbete med ungdomspolitik och stödja utvecklingen av ungdomsdemokratin.

Kultur- och fritidsnämnden tillhandahåller främst kollektiva tjänster och är därför mindre påverkad av befolkningsutvecklingen, eftersom antalet besökare till bibliotek och fritidsgårdar eller aktiva inom föreningsliv inte nödvändigtvis följer befolkningsutvecklingen.

Nämndens lokal- och anläggningsbestånd är stort och hälften av nämndens budget består av lokalkostnader, vilket kommer att öka när det nya huvudbiblioteket och nya Huddingeallen tas i drift. Enbart den senare nybyggnationen kommer att innebära en hyresökning med drygt 100 mkr per år. För att långsiktigt och kostnadseffektivt tillgodose Huddingebornas behov av kultur- och fritidsanläggningar tar nämnden fram strukturprogram för olika typer av verksamhetslokaler. Kommande planeringsperiod medför ett stort antal uppdrag kopplat till nämndens lokal- och anläggningsbestånd, vilket ställer krav på prioritering och stabil genomförandetak.

Samhällsutvecklingen driver dessutom behovsförändringar inom nämndens verksamheter, som det ökade behovet av trygghetsskapande åtgärder och en jämlik tillgång till meningsfull fritid. Nämnden har under de senaste åren tillfört medel för att stärka arbetet för ökad tillgång till aktiviteter och mötesplatser i hela kommunen, då det är en av de viktigaste skyddsfaktorerna för barn och unga. Verksamhetsresultat tyder på att nämndens arbete ger resultat, men nämnden behöver fortsätta prioritera arbetet för att uppnå en jämnare könsfördelning och ökat deltagande i organiserade ledarleda aktiviteter i områden med socioekonomiska utmaningar. Omotiverade skillnader i kvalitet eller tillgång till kultur- och fritidsaktiviteter mellan kön och områden bör fortsätta att kartläggas, analyseras och åtgärdas. Bryggor mellan spontana och organiserade aktiviteter behöver stärkas.

Inriktning

Kultur- och fritidsverksamheterna ska präglas av trygghet, tillgänglighet och hög kvalitet. Biblioteken ska vara öppna och välkomnande mötesplatser för alla åldrar. Kulturskolan ska vara flexibel och tillgänglig för alla barn, oavsett funktionsförmåga eller bakgrund. Idrotts- och fritidsanläggningar ska främja rörelse, gemenskap och folkhälsa. Kulturarvet ska värnas och göras tillgängligt för invånarna. Offentligt finansierad kultur ska ha folklig förankring och bidra till gemenskap, bildning och stolthet.

Huddingeborna ska inte behöva lämna kommunen för rekreation och nöjen. Sverigedemokraterna vill därför verka för att etablera fler aktiviteter, både inomhus och utomhus, i Huddinge. Exempel på detta kan vara minigolf, BMX-park, bowling, boulebanor, utegym eller en samlingspunkt för motorintresserade ungdomar. I det arbetet behöver man se till hela kommunen, där östra Huddinge i dag är eftersatt.

Tabell 29 – Driftbudget, kultur- och fritidsnämnden, tkr

Verksamhet	Budget 2025	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2026	Förändr tkr	Förändr %
Kultur- och fritidsnämnden	308 562	351	-641	15 420	323 692	15 130	4,9 %
	Budget 2026	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2027	Förändr Tkr	Förändr %
Kultur- och fritidsnämnden	323 692	295	0	0	323 987	295	0,1 %
	Budget 2027	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2028	Förändr Tkr	Förändr %
Kultur- och fritidsnämnden	323 987	329	0	0	324 316	329	0,1 %

Inkluderande kultur

Fler bör få chansen att träffas och umgås, och fler bör bli inbjudna att bli en del av den svenska gemenskapen. För att stärka gemenskapen i kommunen föreslås att det anordnas fler kommunala firanden av svenska högtider och traditioner.

Förslaget innebär en utökad ram med 3,0 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget.

Stärk föreningsliv för unga

Ett starkt föreningsliv är en viktig brottsförebyggande åtgärd, utöver den folkhälsofrämjande aspekten. Att unga personer får samarbeta i lag för att uppnå ett gemensamt mål under en ledare är ett verktyg som är svårt att matcha på annat håll. Detta kan antingen ske genom säsongsförlängning inom idrotten eller minskade avgifter.

Förslaget innebär en utökad ram med 3,5 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget.

Minskad ersättning till studieförbund

Kommunens skattemedel ska hanteras varsamt och eftertänksamt. Att kommunen finansierar vuxna och fullt friska invånares nöjesaktiviteter vänder vi oss emot. Därför föreslår Sverigedemokraterna att stöd till studieförbund enbart ska betalas ut för aktiviteter som riktar sig till barn och unga, äldre samt personer med funktionsnedsättning eller aktiviteter som anses tillföra något särskilt ur ett samhällsperspektiv. Islamistiska studieförbund ska aldrig tilldelas kommunalt stöd.

Förslaget innebär en minskad ram om 2,0 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget.

Kultur som bär sina kostnader

Kulturen är en viktig del av samhället som berör inte bara utövarna utan kanske främst konsumenterna, det vill säga invånarna i Huddinge kommun. Att ställa krav på en viss grad av självständig försörjning för de kulturverksamheter riktat mot vuxna som kommunen finansierar är inte bara ekonomiskt försvarbart, utan det skapar också ett starkt incitament för dessa verksamheter.

Förslaget innebär en minskad ram med 2,0 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget.

Tabell 30 – Övriga ramförändringar, KFN, tkr

	2026	2027	2028
Utredning, fritidsbibliotek	-1 000		
Fritidsbibliotek	1 000		
Uppräkning av ram	2 650		
Utökade öppettider Fritidsbank	560		
Lokalvårdskostnader	4 860		
Öppettider bibliotek	300		
Kulturskola Vårby	1 200		
Meningsfull fritid, Södalen Norra	1 500		
Mensskydd, idrottshallar	150		
Ökade lokalkostnader	1 700		

Utredningar/uppdrag

Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att:

- utreda Huddinge kommuns fritidsgårdars brottsförebyggande effekt.
- ta fram en åtgärdsplan för hur antalet konstgräsplaner samt idrottshallar ska kunna utökas till Stockholms läns genomsnitt per invånare.
- utreda möjligheterna att erbjuda fler barn och ungdomar med funktionsvariation tillgång till kultur- och fritidsaktiviteter

Bygglovs- och tillsynsnämnden

Bygglovs- och tillsynsnämnden ansvarar för prövning och tillsyn enligt plan- och bygglagen med vissa undantag. Nämnden ansvarar även för kommunens prövning och tillsyn enligt lag med särskilda bestämmelser om gaturenhållning och skyltning.

Bygglovs- och tillsynsnämnden ansvarar för den kommunala lantmäterimyndigheten, adress- och namnsättning, förvaltning av kommunens geodataplattform, kommunens geodataförsörjning, GIS-samordning samt uppgifter enligt lagen om bostadsanpassningsbidrag, lagen om lägenhetsregister och lagen om energimätning i byggnader.

Nämnden ansvarar för kommunens prövning, tillsyn och kontroll enligt miljöbalken, livsmedels- och foderlagstiftningen, strålskyddslagstiftningen, lagen om marknadskontroll av varor och lagen om sprängämnesprekursorer.

Nämnden ansvarar för kommunens prövning, tillsyn och kontroll enligt alkohollagen, lagen om tobak och liknande produkter, lagen om tobaksfria nikotinprodukter och lagen om handel med vissa receptfria läkemedel. Dessutom ansvarar nämnden för kommunala uppgifter enligt spellagen.

Hälften av nämndens budget finansieras av kommunala medel och hälften av intäkter, varav taxeintäkter utgör den absolut största delen. De senaste årens lågkonjunktur, som särskilt har drabbat byggbranschen, har således påverkat bygglovs- och tillsynsnämndens verksamhet. Hittills har nämnden lyckats anpassa kostnaderna till de minskade intäkterna. Det är viktigt att nämnden även framåt kan anpassa kostnaderna efter behovet av bygglovs- och lantmåteritjänster samtidigt som viktig kompetens inte försvinner.

Den föreslagna ändringen av plan- och bygglagen som förväntas träda i kraft den 1 december 2025 medför att nämnden kommer behöva ställa om från förhandskontroll till efterhandskontroll när krav på bygglov och nybyggnadskartor tas bort. Verksamheten behöver också i större utsträckning finansieras via skattemedel, då många åtgärder inte längre kommer att kräva lov. Kontrollen som idag sker i lovprövningen ska i stället ske i efterhand. Konsekvenserna förväntas bland annat bli ett ökat behov av skattefinansierad rådgivning och tillsyn.

Inriktning

Bygglovs- och tillsynsnämnden spelar en stor roll i att öka Huddinges attraktivitet. Oavsett om det är invånare som vill installera bergvärme, företagare som vill öppna en restaurang eller en nyinflyttad som vill bygga nytt är det nämnden som blir kommunens skyltfönster. Det kräver en process som präglas av rättssäkerhet, men det kräver också en process som är effektiv och hela tiden letar efter möjligheter att korta handläggningstider och minska avgifter – samtidigt som service, kommunikation och förståelse behöver ta stor plats.

Tabell 31 – Driftbudget, bygglovs- och tillsynsnämnden, tkr

Verksamhet	Budget 2025	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2026	Förändr tkr	Förändr %
Bygglovs- och tillsynsnämnden	60 668	143	-474	8 721	69 058	8 390	13,8 %
	Budget 2026	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2027	Förändr Tkr	Förändr %
Bygglov- och tillsynsnämnden	69 058	120	0	-500	68 678	-380	0,5 %
	Budget 2027	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2028	Förändr Tkr	Förändr %
Bygglov- och tillsynsnämnden	68 678	134	0	0	68 812	134	0,2 %

Översyn av taxor och avgifter

Processerna för tillstånd och tillsyn, såsom bygglov, avfallshantering och liknande, är ofta komplexa och varierar avsevärt mellan olika kommuner. Vissa av grannkommunerna har i dag kortare handläggningstider i sina taxor, där Huddinge bör kunna ta lärdom.

Genom att harmonisera avgifterna och reglerna med andra kommuner i Stockholmsregionen blir det lättare för invånarna samtidigt som de interna processerna effektiviseras.

Bygglovs- och tillsynsnämnden får därför i uppdrag att göra en översyn av taxor och avgifter med utgångspunkt att minska handläggningstider och avgifter samt bli mer överensstämmande med närliggande kommuner.

Tabell 32 – Övriga ramförändringar, BTN, tkr

	2026	2027	2028
Uppräkning av ram	1 421		
Ny plan- och bygglag	3 800		
Stärkt tillsyn livsmedelsfusk	750		
Uppföljning tillsyn små avlopp	700		
Fortsatt kvalitetssäkring fastighetsgränser	500	-500	
Ajourhållning 3D-stadsbyggnadsmodell	450		
Ansvarsutredningar förorenad mark	1 100		

Utredningar/uppdrag

Bygglovs- och tillsynsnämnden får i uppdrag att:

- att göra en översyn av taxor och avgifter med utgångspunkt att minska handläggningstider och avgifter samt bli mer överensstämmande med närliggande kommuner.

Natur- och stadsmiljönämnden

Natur- och stadsmiljönämnden leder, samordnar och följer upp arbetet med utformning och framtagande av övergripande och strategiska mål och riktlinjer avseende natur- och vattenvårdsfrågor samt avfallshantering och kommunens ansvar som huvudman för kommunala renhållningsfrågor. Nämnden ansvarar även för förvaltning av kommunala anläggningar såsom gator, parker och gång och cykelvägar och andra trafikanläggningar med tillhörande anordningar. Nämnden har även i uppdrag att förvalta kommunens naturreservat och biotopskyddsområden.

Inriktning

Natur- och stadsmiljön ska vara trygg, välvårdad och tillgänglig för alla. Invånare ska kunna röra sig fritt och säkert i kommunen, oavsett om de går, cyklar, åker kollektivt eller färdas med bil. Grönområden, parker och naturreservat ska värnas som viktiga mötesplatser för rekreation och gemenskap. Särskild vikt ska läggas vid att skapa barnvänliga och familjevänliga miljöer som inbjuder till lek, rörelse och aktivitet. Trygghetsskapande åtgärder som belysning och ordnade miljöer ska prioriteras i hela kommunen.

Intresset för Huddinges natur är stort hos kommunens invånare och besökare. Detta ställer krav på skötsel av naturreservaten såsom regelbunden tillsyn och kontroll av friluftsanläggningar och skötsel av leder. Det är också viktigt att hålla reservaten rena och fria från skräp och dumpat avfall. Behovet av att bekämpa invasiva arter ökar stadigt.

Det ska vara lätt att resa i Huddinge, oavsett färdmedel. Dessvärre möts många invånare av vägskador som tar tid att laga, även om det har blivit bättre på de senare åren finns det fortfarande behov av en särskild satsning för att garantera att vägskador lagas i tid.

Tabell 33 – Driftbudget, natur- och stadsmiljönämnden, tkr

Verksamhet	Budget 2025	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2026	Förändr tkr	Förändr %
Natur- och stadsmiljönämnden varav vinterunderhåll	253 555 59 500	89 0	-195 0	25 011 0	278 460 59 500	24 905 0	9,8 % 0,0 %
	Budget 2026	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2027	Förändr Tkr	Förändr %
Natur- och stadsmiljönämnden varav vinterunderhåll	278 460 59 500	75 0	0 0	-3 800 0	274 735 59 500	-3 725 0	-1,3 % 0,0 %
	Budget 2027	Volym	Pensions- justering	Anslags- justering	Budget 2028	Förändr Tkr	Förändr %
Natur- och stadsmiljönämnden varav vinterunderhåll	274 735 59 500	83 0	0 0	-700 0	274 118 59 500	-617 0	-0,2 % 0,0 %

Förstärkt vägunderhåll

Huddinge har fortsatt ett problem med bristande kvalitet på vägarna.

Sverigedemokraterna vill därför införa en potthålsgaranti för snabb lagning efter att en vägskada har inrapporterats.

Förslaget innebär utökad ram om 5,0 miljoner kronor jämfört med 2024 års budget.

Upprustning av Huddinges entréer

Sverigedemokraterna föreslår en ökad ambition vad gäller de offentliga områdena kring kommunens tunnelbane- och pendeltågsstationer, både gällande belysning och planteringar.

Förslaget innebär en utökad ram om 4,0 miljoner kronor jämfört med 2024 års budget.

Tabell 34 – Övriga ramförändringar, NSN, tkr

	2026	2027	2028
Uppdrag 2026, Saltsopning	500		
Tillkommande kapitalkostnader 2026	8 000		
Priskompensation	7 225		
Outsourcad parkskötsel	-1 500		
Dämmet i trehörningen	-1 000		
Hyra, Alléstugan	286		
Förstärkt naturvårdande arbete	600		
LÅP Orlången, Trehörningen	500	200	-700
Arbete med lövskogsskötsel	1 400		

Utredningar/uppdrag

Natur- och stadsmiljönämnden får i uppdrag att:

- Inventera och utvärdera tillgängligheten vad gäller kommunens badplatser, parker, lekplatser och andra gemensamma för att säkerställa tillgängligheten för personer med funktionsnedsättning där så är genomförbart.

Kommunkoncernen

Med kommunkoncern menas kommunen samt de bolag och förbund som kommunen har ett bestämmande inflytande över. Huddinge kommun har delegerat ansvaret för flera centrala angelägenheter till bolag och förbund, vilka står för en stor del av kommunens ekonomi. Det är därför viktigt att anlägga ett koncernperspektiv och inte bara ett kommunperspektiv.

Den kommande planeringsperioden präglas av omfattande investeringar i bolagen, särskilt de helägda fastighetsbolagen. Huge Bostäder planerar för såväl nyproduktion, renovering och upprustning av kommunala bostadsbeståndet, medan Huddinge Samhällsfastigheter framför allt genomför stora nyinvesteringar. Det är av stor vikt att upprätthålla goda resultat i både kommun och bolag för att klara finansieringen av kommande investeringar och den demografiska utvecklingen. Bolagens resultat har sjunkit under senare år, vilket försämrar möjligheten att självfinansiera sina investeringar.

Huddinge Samhällsfastigheter AB

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska äga, utveckla och förvalta sitt innehav av fastigheter för kommunala verksamheter på ett effektivt och serviceinriktat sätt för att tillgodose kommunens behov av ändamålsenliga lokaler av exempelvis skolor, förskolor och andra verksamhetslokaler. Lokalerna ska utformas för att kunna nyttjas effektivt, vara tillgängliga och hållbara.

Bolaget tillämpar självkostnadshyror mot kommunen och hyresavtalet och ramavtalet med kommunen är bolagets största intäktspost. Andra centrala faktorer för bolagets ekonomiska ställning är en kostnadseffektiv fastighetsförvaltning och långsiktig räntenivå. Ett nytt ramavtal för hyressättning är framtaget och beräknas träda i kraft vid årsskiftet 2026/2027.

De senaste årens avkastning har varit negativ och för 2025 prognosticeras ett underskott på 82 mnkr. Till följd av större kostnadsökningar än vad som tagits höjd för i hyresberäkningen för 2024–2026 görs bedömningen att bolaget inte kommer att kunna leverera enligt resultatkravet i ägardirektivet förrän det planerade nya ramavtalet är implementerat 2027. Detta försämrar bolagets möjlighet att uppfylla ägardirektivets finansiella mål om en avkastning på 2,5 procent av omsättningen. Mot denna bakgrund föreslås ägardirektivets avkastningskrav tillfälligt undantas 2026 för att sedan återgå till 2,5 procent 2027 (se bilaga 4). Ägardirektiven innehåller även ett uppdrag om att förbereda en försäljning av fastigheten Gymnasiet 5, där nuvarande simhall ligger.

Ägardirektivets andra finansiella mål är att bolaget ska ha en soliditet på lägst 10 procent. Per augusti 2025 uppgår bolagets soliditet till drygt 30 procent, men förväntas sjunka med runt tio procentenheter när de stora nyinvesteringarna i bland annat kommunhus, bibliotek och nya Huddingehallen är genomförda.

Inför 2026 har ägardirektiven uppdaterats. Bland annat uppdras Huddinge Samhällsfastigheter AB att stärka det trygghetsfrämjande arbetet och att utreda en försäljning av vindkraftverken i Mörkåsen.

Investeringar

Bolagets nyinvesteringar kommer att innebära negativa kassaflöden under de kommande åren. Under de kommande tre åren uppgår bolagets egenfinansiering till i genomsnitt 24 procent av investeringsvolymen. Siffran är låg i förhållande till tidigare års nivåer, vilket förklaras av stora förestående investeringar under budgetperioden och låga resultatnivåer.

Investeringsbudgeten för 2026 uppgår till 988 mnkr och för perioden 2027–2028 till 2 619 mnkr. Av den sammanlagda investeringsvolymen förväntas upp till 2 760 mnkr kräva extern finansiering, förutsatt att investeringarna genomförs enligt plan. Bland de större byggprojekten som ingår och planeras under planperioden finns Solfagraskolan (F-9), nytt kommunhus och huvudbibliotek samt nya Huddinge-hallen. Utöver nybyggnation har bolaget fokus på åtgärder för energieffektivisering under de kommande åren, vilka är en bidragande faktor till att de finansiella målen förväntas nås på sikt.

Huge Bostäder AB

Huge Bostäder AB äger och förvaltar ett bostadsbestånd på nära 8 000 hyresrätter och 1 200 lokaler. Bolaget ska, som ett allmännyttigt bostadsföretag, företräda Huddinge kommun på bostadsmarknaden. Genom sin verksamhet ska Huge Bostäder AB bidra till att kommunen är ett tryggt och attraktivt alternativ för boende. Bolagets ekonomi påverkas inte minst av kostnadseffektiv fastighetsförvaltning, hur framgångsrikt bolaget är i sin nyproduktion och hantering av renoveringsbehov samt utfallet av hyresförhandlingar.

Bolaget har enligt ägardirektivet tre finansiella mål (justerad soliditet på minst 50 procent, direktavkastning på minst 3,5 procent och totalavkastning i paritet med jämförbara aktörer på marknaden). Under 2026 förväntas soliditeten sjunka till 47 procent till följd av den höga reinvesteringstakten, för att sedan åter nå 50 procent 2031. Direktavkastningen förväntas ligga på strax över tre procent under 2026 – 2029. Bolagets prognosticerade resultat 2026 är 4 mnkr, vilket är en försämring jämfört med tidigare år. Under de senaste fem åren är resultatet i genomsnitt 76 mnkr per år, inräknat prognosen för 2025.

Under de gångna tre åren har bolaget lagt stort fokus på upprustning i form av framför allt stambyten. Fem tusen av bolagets hyresrätter ska genomgå stambyte och arbetet förväntas fortgå ett par år efter 2030. Våren 2026 färdigställs bolagets två nybyggnadsprojekt Studenten 1 och Bonden 7. Under budgetperioden planeras också nyproduktion av projektet Ängsgården 1, ett så kallat Kombohus i Vårby.

Upprustning och nyanläggning av parkeringsgarage planeras, delvis kopplat till, och till förmån för kommunhusprojektet.

Under 2026 förväntas bolagets skuld öka med drygt 900 mnkr och för 2027–2028 beräknas skulden öka med drygt 600 mnkr per år. Under budgetperioden 2026– 2030 förväntas dock ökningstakten succesivt minska till följd av förbättrade driftsnetton och avtagande investeringstakt. Ökningen prognostiseras till drygt 500 mnkr per år i genomsnitt.

Den höga investeringstakten medför bland annat högre finansiella kostnader och avskrivningar. Till 2030 förväntas avskrivningarnas andel av intäkter öka med 4

procentenheter till 22 procent, samtidigt som finansiella kostnaderna ökar med fem procentenheter till 21 procent.

Inför 2026 har ägardirektiven uppdaterats. Bland annat uppdras Hüge Bostäder AB att stärka det trygghetsfrämjande arbetet, skapa praktikplatser för gymnasieelever och upprätta en särskild bostadskö där Huddinges invånare får förtur.

Investeringar

Hüge Bostäder AB planerar för såväl nyproduktion, renoveringar och stambyten av hyresbostäder vilket gör att investeringsbudgeten fortsatt ligger på höga nivåer under kommande år. Skulden förväntas öka från nuvarande nivå (5 700 mnkr) till nära 8 100 mnkr vid utgången av 2028. Under budgetperioden 2026–2028 planeras investeringar för sammanlagt 3 007 mnkr, varav upp till 2 184 mnkr kan komma att lånefinansieras.

Investeringsbudgeten för 2026 uppgår till 1 150 mnkr, vilka lånefinansieras med drygt 900 mnkr. Planerade upprustningar står för den större delen av framtida investeringar då det arbetet omfattar cirka 4 500 lägenheter. I upprustningsplanerna ligger tyngdpunkten på stambyten.

Södertörns Energi AB

Södertörns Energi ska i samverkan med ägarna främja energiförsörjningen genom distribution och produktion av fjärrvärme och kyla i Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner i enlighet med fjärrvärmelagen. Bolaget, som ägs 50/50 av Botkyrka och Huddinge kommuner, är ett moderbolag och den operativa verksamheten sker dels i det helägda dotterbolaget Södertörns Fjärrvärme AB (SFAB) som ansvarar för distribution och försäljning, dels i intressebolaget Söderenergi AB (58 procent) som ansvarar för produktion av värme.

Klimatförändringar, energieffektivisering och ökad konkurrens från andra uppvärmningsformer bedöms leda till sjunkande värmeförbrukning hos kunderna på lång sikt. Inom ägarkommunerna finns omfattande långsiktiga planer för nybyggnation, och fjärrvärmens har en stark ställning. Sammantaget finns för fjärrvärmeverksamheten förutsättningar att bibehålla en stabil ekonomi, men det kommer att krävas utvecklingsinsatser inom prioriterade områden.

Prognosen för de närmaste åren är osäker men bolaget bedömer att bland annat fortsatt höga bränslekostnader, tillkommande skatter och ändrade regler för ränteavdrag kommer att påverka fjärrvärmeaffärens lönsamhet negativt och leda till högre värmepriser. I andra vågskålen ligger elprisutvecklingen och de fjärrvärmeleverantörer som även producerar el, vilket kommunens bolag gör, drar fördel av att ökade priser på värme ofta innebär ökade priser på el. Söderenergi AB som direkt påverkas av höga bränslekostnader förväntas göra nollresultat under de närmaste åren.

Investeringar

Investeringar sker i dotterbolagen Södertörns Fjärrvärme och Söderenergi. Under perioden 2026–2028 förväntas den årliga investeringstakten totalt ligga omkring 115 mnkr respektive 170 mnkr per år. Eftersom kommunen, genom Södertörns Energi, äger 50 procent respektive 29 procent innebär det investeringar om 57 mnkr respektive 50 mnkr för Huddinges del. Huvudsakligen avses investeringar i ledningar, maskiner och tekniska anläggningar.

SRV Återvinning AB

SRV Återvinning AB (SRV) ägs av fem kommuner på Södertörn: Huddinge, Haninge, Botkyrka, Salem och Nynäshamn. Kommunerna har gett SRV i uppdrag att sköta insamling och hantering av hushållssopor. Bolaget verkar till största delen under självkostnadsprincipen och finansierar sin verksamhet riktad mot hushåll via avfallstaxan. Den delen av SRV:s verksamhet som riktar sig mot företag finansieras via avgifter.

Ägardirektiv för SRV är framtagna och beslutade i ägarkommunerna 2021. Av dessa framgår bland annat att bolaget ska eftersträva att vid varje tillfälle ha en soliditet på minst 20 procent och högst 50 procent. I augusti 2025 uppgick bolagets soliditet till 48 procent.

Investeringar

SRV står inför behov av investeringar i storleksordningen 75 mnkr per år de kommande åren. Det avser i huvudsak investeringar i fordon, byggnader för avfallshantering, markanläggningar samt maskiner och inventarier. Samtliga investeringar finansieras via taxor och avgifter. All eventuell upplåning i SRV sker med kommunal borgen.

Södertörns Brandförsvarsförbund

Södertörns brandförsvarsförbund är ett kommunalförbund som omfattar nio kommuner: Botkyrka, Ekerö, Haninge, Huddinge, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö. Förbundets uppdrag är att alla invånare som bor, verkar och vistas i medlemskommunerna ska känna sig trygga och säkra. Verksamheten bedrivs på 20 brandstationer fördelat på åtta heltids- och tre deltidstationer samt på nio brandvärn. På en av heltidsstationerna finns även Räddningscentralen Stockholms län som är en larm- och ledningscentral.

Verksamheten finansieras av kommunbidrag. För att nå en budget i balans krävs effektivisering och kostnadsmedvetenhet. Förbundet behöver fortsätta arbetet med digitalisering och säkerhet för att garantera förbundets lagefterlevnad.

Förbundet påverkas av nya villkor i samband med Nacka kommuns utträde och arbetar med intrimning av en nyutvecklad debiteringsmodell avseende medlemsavgifterna. Förbundet påverkas också av nya regelverk avseende pensionsvillkor och arbetstid. Detta påverkar både ekonomiskt och organisatoriskt och kommer innebära krav på förändrade arbetssätt framöver.

Investeringar

Förbundets investeringar uppgår till 30 mnkr för 2026. Huvudsakligen avses fordon och övrig räddningsmateriel. För åren 2027 och 2028 förväntas investeringsvolymerna uppgå till 28 mnkr respektive 25 mnkr.

Kommunkoncernens investeringar

Investeringsutrymmet bestäms av de finansiella målen: resultatmål, skuldkvot på 130 procent av intäkter från skatter och statsbidrag samt självfinansieringsmål på 80 procent för skattefinansierade verksamheter och 30 procent för affärsdrivna bolag. Det ekonomiska resultatet påverkar koncernens lånebehov/skuldkvot och självfinansieringsgrad. De ekonomiska resultaten för kommunen och framför allt

bolagen har försvagats sedan pandemiåren som präglades av höga statsbidrag, låga räntor och låga investeringsnivåer. Den kommande planeringsperioden präglas av en mycket hög investeringsnivå, särskilt i bolagen. Stora investeringar planeras i såväl Hüge Bostäder AB avseende upprustning av kommunala bostadsbeståndet respektive nyproduktion som i Huddinge Samhällsfastigheter AB beträffande främst nyproduktion av bland annat kommunhus, huvudbibliotek och nya Huddingehallen. Effekten av detta blir att låneskulden ökar och självfinansieringsgraden minskar.

Planerade investeringar överstiger kommunkoncernens tillgängliga investeringsutrymme. Hüge har tidigare haft en relativt låg upparbetsgrad, det vill säga använt en begränsad andel av investeringsramen. Bolaget har nu en projektorganisation för att genomföra underhållsarbete i merparten av sina lägenheter. Detta har medfört att upparbetsgraden blivit avsevärt högre än tidigare. År 2024 använde Hüge Bostäder drygt 90 procent av sin investeringsram och augusti-prognosen för 2025 visar på en än högre nyttjandegrad.

Prognoserna för Huddinge Samhällsfastigheter AB bygger på förslag till lokalresursplan (se bilaga 2). Bolaget har haft en låg upparbetsgrad av investeringsramen under de senaste två åren (51 respektive 68 procent), vilket berott dels på framskjutna projektstarter, dels på att projekt har färdigställts under budgeterad nivå. Senareläggningen av drifthuset bidrar positivt till framtida kassaflöden och det är inte uteslutet att fler investeringar behöver senareläggas eller kan genomföras med positiv marginal mot budget.

De delägda bolagen har en relativt likformig investeringstakt varje år och dessa prognoser bygger i stor utsträckning på antaganden att denna likformighet kvarstår. I tabellen nedan redovisas summerat preliminära investeringsramar för perioden 2026–2030.

Tabell 35 – Investeringsramar för 2026–2030 (mnkr)

	2026	2027	2028	2029	2030
Nämndernas investeringar	183	151	151	143	138
Samhällsbyggnadsinvesteringar	168	192	250	199	212
Summa investeringar kommunen	351	343	401	342	350
Hüge bostäder AB	1 150	951	906	500	500
Huddinge samhällsfastigheter AB	988	1 444	1 175	650	414
Delägda bolag samlad prognos*	131	127	135	117	111
Summa investeringar	2 620	2 865	2 617	1 609	1 375

*Enligt ägarandel.

Sammantaget är investeringsbehovet för 2026 beräknat till 2 614 mnkr, varav 345 mnkr för kommunen, 1 150 mnkr för Hüge Bostäder och 988 mnkr för Huddinge Samhällsfastigheter. Huddinge Samhällsfastigheters prognoser för 2026 har minskat jämfört med mål och budget 2025, vilket förklaras av reviderade tidplaner i projekten för kommunhus och simhall. Det allokerade ramen har reducerats för att möta koncernens krav på självfinansieringsgrad och skuldsättning. Ramen för Huddinge Samhällsfastigheter innehåller också ett utrymme för lokalprojekt där beslut om projektstarter och budget ska fattas av kommunen för de enskilda projekten innan dessa ska starta. De delägda bolagens investeringar summerar till 131 mnkr. Energibolagens investeringar avser till övervägande del värmeledning och utveckling av

produktionsanläggningarna. SRV Återvinning och Södertörns brandförsvarsförbund investerar löpande i utbyten av fordon.

Kommunkoncernens resultat

Kommunkoncernens resultat budgeteras för 2026 till 378 mnkr, varav kommunen står för 375 mnkr, vilket är högre än tidigare. Anledningen till det högre resultatet är behovet att hålla nere skuldtillväxten. Det högre resultatet föreslås uppnås genom att de reserverade medel för tillkommande lokaler minskas under 2026 och 2027.

För år 2027–2028 beräknas koncernens resultat till 428 mnkr respektive 447 mnkr. En försvårande faktor är att bolagen visar över lag förhållandevis låga resultatprognoser. Högre räntekostnader och andra effekter av de senaste årens inflation skapar utmaningar. Prognosticerade resultat i fastighetsbolagen och i energikoncernen ligger på noll eller strax däröver. Södertörns Energi AB:s dotterbolag Söderenergi AB prognostiserar ett nollresultat. Höga kostnader för bränsle utmanar, tillsammans med generellt ökande vintertemperaturer. Givet behovet av att finansiera kommande investeringar är goda ekonomiska resultat av stor vikt.

Tabell 36 – Resultat före skatt 2026–2028

	2026	2027	2028
Kommunen (inkl. exploatering och gatukostnadsersättning)	375	346	397
Huddinge Samhällsfastigheter AB	-2	47	34
Huge Bostäder AB	4	34	11
Södertörns Energi AB**	0	0	8
varav Söderenergi AB**	0	0	0
SRV Återvinning AB*	1	1	3
Södertörns Brandförsvarsförbund*	0	-1	0
Summa resultat efter finansnetto	378	428	453

*Enligt ägarandel, **enlig ägarandel, inkl. Södertörns Fjärrvärme AB

Låneskuldsutveckling

Kommunkoncernens skuldförvaltning samordnas av kommunens internbank genom vilken kommunen lånar upp pengar och vidareutlånar till bolagen. Internbankens externa låneskuld uppgår per den sista september 2025 till 6,1 miljarder kronor. Lånen finansierar de kommunala bolagens investeringsprojekt. Bolagens skulder överstiger kommunens externa upplåning och mellanskillnaden (4,6 miljarder kronor) består av utlåning från kommunens egen likviditet. Sammantaget för kommunkoncernen beräknas investeringar under kommande treårsperiod till 8 061 mnkr, där bolagskoncernen står för 7 007 mnkr, motsvarande 87 procent. Merparten av investeringarna sker i fastighetsbolagen. För att finansiera investeringarna krävs ytterligare upplåning om cirka 4 200 mnkr under de kommande tre åren, givet att verksamheterna inte genererar likviditet utöver prognos. Skillnaden mellan investeringsnivå och ytterligare lån finansieras löpande av kommunens och bolagens kassaflöden. Med ökad upplåning inräknat förväntas kommunens samlade externa skuld uppgå till 10 900 mnkr vid utgången av 2028. Nivån motsvarar cirka 125 procent av skatter och bidrag, vilket understiger skuldtaket på 130 procent av skatter och bidrag.

Tabell 37 – Prognos för låneskuldsutveckling 2026–2030

	2026	2027	2028	2029	2030
Skuldkvot	100 %	114 %	125 %	118 %	113 %

Självfinansieringsgraden beräknas som ett 5-årsnitt för att minimera påverkan av enskilda extraordinära år. I de kommunägda fastighetsbolagen är investeringstakten de kommande åren hög till följd av planering av bland annat ny- och ombyggnad och underhåll av fastigheter. I ett expansivt skede påverkas självfinansieringsgraden ofta negativt vilket också syns i prognosen.

Tabell 38 – Prognos för självfinansieringsgrad, 5-årsnitt bakåt

	2026	2027	2028	2029	2030
Skattefinansierad verksamhet	103 %	80 %	72 %	71 %	76 %
Affärsdriven verksamhet	29 %	28 %	28 %	34 %	43 %

Fastställda målnivåer till och med år 2029 avseende självfinansieringsgraden är 80 procent för skattefinansierad verksamhet (kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter) och 30 procent för affärsdriven verksamhet (övriga bolag). Enligt ovan föreslås ett tillfälligt avsteg från målet om självfinansieringsgraden. Avsteget är motiverat och rimligt utifrån att Huga Bostäders reinvesteringar inte bör bromsas med hänsyn till dess betydelse för att upprätthålla marknadsvärdet och med tanke på att Huga Bostäders investeringsnivå kommer att minska när reinvesteringarna är genomförda. Mot denna bakgrund föreslås att självfinansieringsgraden för affärsdrivna bolag tillåtas vara 29 procent 2026, och 28 procent 2027–2028. Självfinansieringsgraden för den skattefinansierade verksamheten uppnår målet 2026 och 2027, men inte 2028. Att självfinansieringsgraden enligt planen för 2028 är lägre än det finansiella målet får anses vara acceptabelt mot bakgrund av att det ligger tre år framåt i budgetperioden samt storleken på de pågående nyinvesteringarna. Större byggprojekt är förenade med risk för förseningar, vilket bedöms kunna påverka självfinansieringsgraden.

Tabell 39 – Låne- och borgensramar samt borgensåtaganden 2026–2028 (mnkr)

Låne- och borgensramar	2026	2027	2028
Bolag/förbund			
Huge Bostäder AB	7 200,0	7 900,0	8 500,0
Huddinge samhällsfastigheter	5 900,0	6 900,0	7 600,0
Södertörns Energi AB	650,0	650,0	650,0
Södertörns fjärrvärme AB	250,0	250,0	250,0
Söderenergi AB	1 044,0	1 073,0	1 102,0
Summa låneramar	15 044,0	16 773,0	18 102,0
Borgensåtaganden	2026	2027	2028
Bolag/förbund			
Södertörns fjärrvärme AB	43,5	43,5	43,5
SRV återvinning AB	78,0	78,0	78,0
Syvab*	98,7	98,7	0,0
Södertörns Brandförsvarsförbund	39,0	39,0	39,0
Brf Grantorp	75,0	73,0	71,0
Brf Kullen	112,0	110,0	108,0
Borgensåtaganden	446,2	442,2	339,5
Summa, låneramar och borgen	15 490,2	17 215,2	18 441,5

Driftbudget

Tabell 40 – Driftbudget kommunen, mnkr

	2025	2026	2027	2028
Kommunstyrelsen	-884,2	-892,3	-867,1	-860,7
Förskolenämnden	-908,7	-958,3	-943,6	-936,7
Grundskolenämnden	-2 152,8	-2 202,8	-2 189,0	-2 172,3
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	-822,3	-854,7	-863,4	-861,7
Socialnämnden	-502,5	-522,0	-522,2	-523,7
Vård- och omsorgsnämnden	-1 466,7	-1 565,8	-1 596,7	-1 624,0
Kultur- och fritidsnämnden	-308,6	-323,7	-324,0	-324,3
Bygglövs- och tillsynsnämnden	-60,7	-69,1	-68,7	-68,8
Natur- och miljönämnden	-253,6	-278,5	-274,7	-274,1
Revision	-4,2	-4,2	-4,2	-4,2
Överförmyndarnämnden	-7,9	-7,9	-7,9	-7,9
Summa, nämnder	-7 371,9	-7 679,2	-7 661,6	-7 658,4
Reserverade medel	-315,3	-157,9	-518,7	-787,9
- varav för tillkommande lokaler	-159,6	-108,3	-255,3	-355,3
- varav för konjunktur/volymer/oförutsett	-122,1	-20,0	-233,4	-401,1
- varav volymer/oförutsett socialnämnden	-10,0	-10,0	-10,0	-10,0
- varav för digitaliseringspott	-5,0	-5,0	-5,0	-5,0
- varav för reservkraft/beredskapspott	0,0	-2,0	-3,0	-5,0
- varav för heltid som norm	0,0	-4,0	-4,0	-4,0
- varav för Mobil naturskola	0,0	-0,7	-2,1	-2,1
- varav för verksamhetsstöd	0,0	-2,0	0,0	0,0
- varav för boendestöd	0,0	-1,0	-1,0	-0,5
- varav för närvaroteam/familjebehandlare	0,0	-1,0	-1,0	-1,0
- varav för obruten digital samhällsbyggnadsprocess	0,0	-2,0	-2,0	-2,0
- varav för tillkommande anläggningar NSN	0,0	-2,0	-2,0	-2,0
Finansförvaltning	165,8	201,2	200,0	190,4
- varav kapitalintäkter (internt)	351,8	360,0	357,0	357,0
- varav utbetalning av pensioner intjänade <1998	-109,2	-108,2	-106,4	-105,0
- varav upplösning av medfinansiering i statlig infrastruktur	-60,5	-55,0	-55,0	-55,0
Exploateringsverksamhet/gatukostnadsersättning	75,0	110,0	130,0	170,0
Avskrivningar	-263,9	-283,9	-303,9	-323,9
Summa verksamhetens nettokostnader	-7 710,4	-7 809,9	-8 154,2	-8 409,8
Allmän kommunalskatt	6 651,1	6 867,3	7 145,7	7 438,4
Prognos slutavräkning	28,1	-26,7	0,0	0,0
Summa skatteintäkter	6 679,3	6 840,6	7 145,7	7 438,4
Inkomstutjämning	572,7	611,8	650,3	667,3
Kostnadsutjämning	217,9	210,9	211,7	212,3
Regleringsbidrag/-avgift	299,6	321,1	294,5	272,5
Avgift till LSS-utjämning	-170,8	-171,5	-172,1	-172,6
Kommunal fastighetsavgift	222,7	227,4	227,4	227,4
Generellt statsbidrag	24,0	0,0	0,0	0,0
Summa utjämning och generella statsbidrag	1 166,1	1 199,7	1 211,8	1 206,9
Summa skatt, utjämning, generella statsbidrag	7 845,3	8 040,3	8 357,6	8 645,3
Summa verksamhetens resultat	135,0	230,4	203,4	235,4
Finansiella intäkter	331,3	385,9	431,5	505,0
Finansiella kostnader	-234,3	-241,8	-288,2	-343,2
Summa finansnetto	96,9	144,1	143,2	161,8
Årets resultat	231,9	374,5	346,6	397,2
Årets resultat, ekonomiskt mål	156,9	264,5	216,6	227,2

Balansbudget

Tabell 41 – Balansbudget, mnkr

Tillgångar	2026	2027	2028
Anläggningstillgångar	19 674,7	21 368,8	23 040,6
Bidrag till statlig infrastruktur	923,7	868,9	814,1
Omsättningstillgångar	989,6	989,6	989,6
Summa tillgångar	21 588,0	23 227,3	24 844,3
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Ingående eget kapital	7 896,5	8 271,0	8 617,6
Årets resultat	374,5	346,6	397,2
Summa eget kapital	8 271,0	8 617,6	9 014,8
Summa avsättningar	3 203,4	2 996,1	2 915,9
Långfristiga skulder	7 905,3	9 405,3	10 705,3
Kortfristiga skulder	2 208,3	2 208,3	2 208,3
Summa skulder	10 113,6	11 613,6	12 913,6
Summa, eget kapital, avsättningar och skulder	21 588,0	23 227,3	24 844,3

Finansieringsbudget

Tabell 42 – Finansieringsbudget, mnkr

Den löpande verksamheten	2026	2027	2028
Årets resultat	374,5	346,6	397,2
Justering för ej likviditetspåverkande poster	331,4	151,4	298,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	705,9	498,0	695,7
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar	-345,2	-342,5	-401,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-345,2	-342,5	-401,3
Finansieringsverksamheten			
Förändringar långfristiga fordringar	-1 760,7	-1 655,5	-1 594,4
Extern upplåning	1 400,0	1 500,0	1 300,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-360,7	-155,5	-294,4
Årets kassaflöde	0,0	0,0	0,0

Koncernens investeringar

Tabell 43 – Koncernens investeringar 2026–2030 (mnkr)

	2026	2027	2028	2029	2030
Kommunstyrelse och övriga nämnder					
Kommunstyrelsen	46,6	29,7	26,2	26,2	26,2
Bygglövs- och tillsynsnämnden	1,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Förskolenämnden	6,8	4,8	4,8	4,8	4,8
Grundskolenämnden	8,0	8,0	19,0	11,0	6,0
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Natur- och stadsmiljönämnden	110,0	97,7	90,7	90,7	90,7
Kultur- och fritidsnämnden	5,4	5,4	5,4	5,4	5,4
Socialnämnden	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
Vård- och omsorgsnämnden	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4
Summa nämndernas investeringar	183,2	150,7	151,2	143,2	138,2
Samhällsbyggnadsinvesteringar	168,1	191,8	250,1	198,6	211,9
Summa investeringar i kommunen	351,3	342,5	401,3	341,8	350,0
Bolagens investeringar					
Huddinge samhällsfastigheter AB	988,0	1 444,0	1 175,0	650,0	414,0
Huge Bostäder AB	1 150,0	951,0	906,0	500,0	500,0
Södertörns Energi AB*	38,5	64,5	68,5	69,0	62,5
Söderenergi AB*	55,6	41,4	48,5	30,5	30,5
SRV Återvinning AB*	32,6	17,6	14,3	14,3	14,3
Södertörns brandförsvarsförbund*	3,9	3,7	3,3	3,3	3,3
Summa bolagens investeringar	2 268,7	2 522,2	2 215,7	1 267,1	1 024,6
Summa skattefinansierade investeringar	1 339,2	1 786,5	1 576,3	991,8	764,0
Summa affärsdrivna investeringar	1 280,7	1 078,2	1 040,7	617,1	610,6
Summa investeringar i koncernen	2 620,0	2 864,7	2 617,0	1 608,9	1 374,6

*enligt ägarandel